

# Výroční zpráva 2024





# Obsah

|                                                                         |           |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Profil skupiny SAM                                                      | 7         |
| Orgány společnosti SaM silnice a mosty a.s.                             | 8         |
| Orgány společnosti SaM silnice a mosty Děčín a.s.                       | 10        |
| Orgány společnosti PROMOS SOSNOVÁ spol. s r.o.                          | 11        |
| Úvodní slovo – SaM silnice a mosty a.s. – Skupina SAM                   | 14        |
| Úvodní slovo – SaM silnice a mosty a.s.                                 | 18        |
| Úvodní slovo – SaM silnice a mosty Děčín a.s.                           | 22        |
| Základní ekonomické hodnoty<br>a ukazatele Skupiny SAM před konsolidací | 25        |
| <b>SaM silnice a mosty a.s.</b>                                         | <b>30</b> |
| Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty a Cash flow 2023–2024                     | 31        |
| Příloha účetní uzávěrky                                                 | 38        |
| ZPRÁVA AUDITORA pro akcionáře společnosti                               | 50        |
| Zprava o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou                    | 54        |
| <b>SaM silnice a mosty Děčín a.s.</b>                                   | <b>56</b> |
| Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty a Cash flow 2023–2024                     | 57        |
| Příloha účetní uzávěrky                                                 | 64        |
| ZPRÁVA AUDITORA pro akcionáře společnosti                               | 74        |
| Zprava o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou                    | 78        |
| <b>Skupina SAM – Konsolidované výkazy</b>                               | <b>80</b> |
| Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty a Cash flow 2023–2024                     | 81        |







”

BYT FIRMOU, KTERÁ ZNAMENÁ JISTOTU PRO PARTNERY. JISTOTU ODBORNOSTI, KVALITY A SPOLEHLIVOSTI. JISTOTU VELMI DOBRĚ VYKONANÉ PRÁCE S PARAMETRY SPLŇUJÍCÍ POŽADAVKY OBCHODNÍCH PARTNERŮ, SE ŽÁRKAMI ZA SVÉ DÍLO A SOLIDNOSTI V JEDNÁNÍ.

SAM – SILNICE A MOSTY NA VAŠICH CESTÁCH

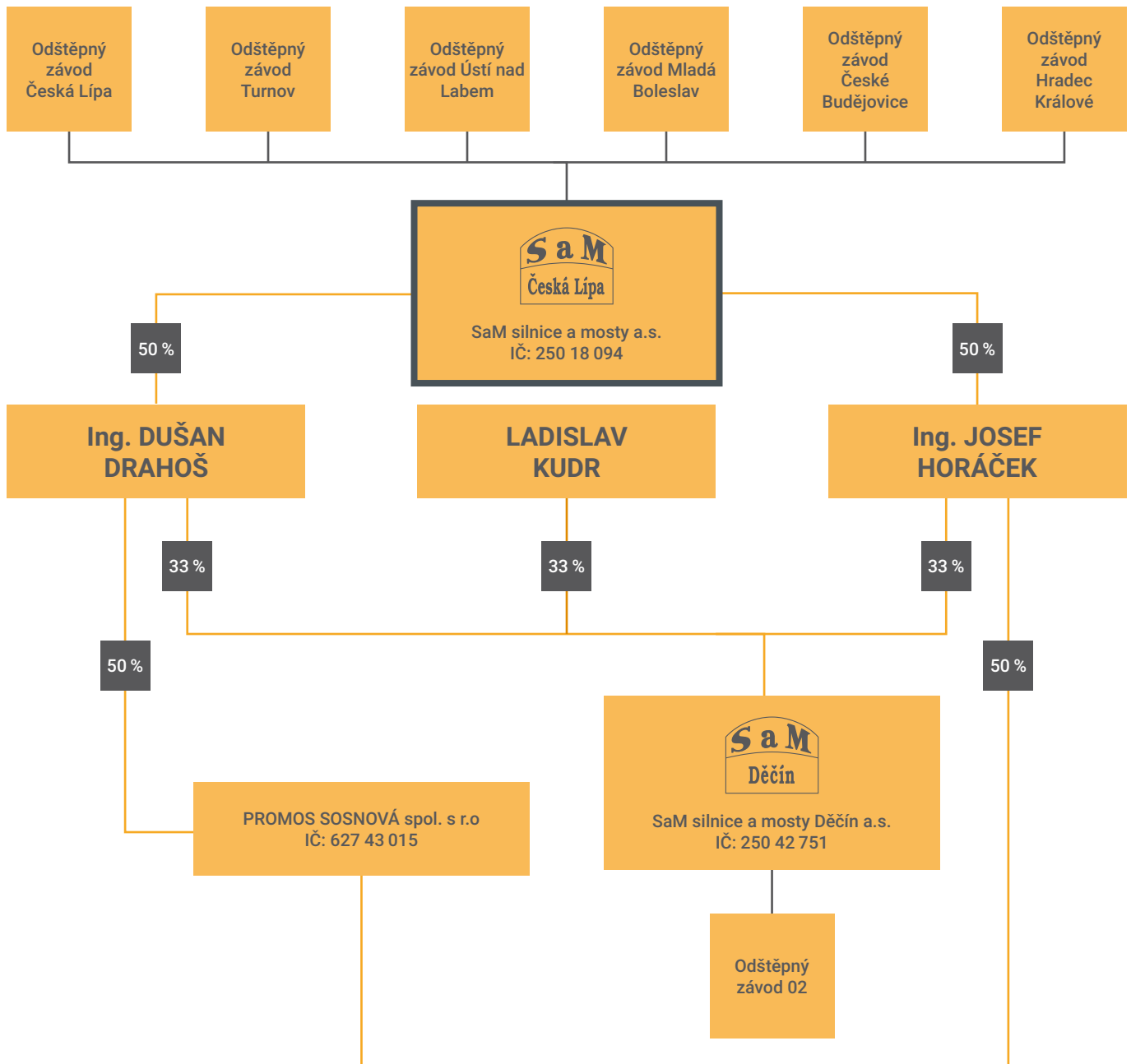
“







# Profil Skupiny SAM





# SaM silnice a mosty a.s.

## SaM silnice a mosty a.s.

Máchova 1129  
470 01 Česká Lípa

## Představenstvo:

Předseda: Ing. Dušan Drahoš  
Místopředseda: Ing. Josef Horáček  
Člen: Ladislav Kudr

## Dozorčí rada:

Předseda: Ing. Mojmír Pavlík  
Členové: Ing. Petr Erban  
Ing. Jiří Berka

## Vedení společnosti:

Ředitel společnosti: Ing. Dušan Drahoš  
Výrobní a technický ředitel: Ing. Josef Horáček  
Obchodní ředitel: Ing. Dušan Drahoš

Silnice II/262 Dobranov – Česká Lípa, rekonstrukce mostu ev.č. 262-004 v České Lípě





# Odštěpné závody

## **Odštěpný závod Česká Lípa**

Máchova 1129, Česká Lípa  
Sosnová č. ev. 12 / E, Sosnová  
čp. 3123, Česká Lípa  
Vedoucí odštěpného závodu: Ing. Vít Šťastný

## **Odštěpný závod Turnov**

Průmyslová 3001, Turnov  
Vedoucí odštěpného závodu: Luděk Erlebach

## **Odštěpný závod Ústí nad Labem**

Na Popluží 821/11, Ústí nad Labem  
Vedoucí odštěpného závodu: Ing. Josef Adamčík

## **Odštěpný závod Mladá Boleslav**

Průmyslová 829, Kosmonosy  
Vedoucí odštěpného závodu:  
Ing. Marek Wyderka

## **Odštěpný závod České Budějovice**

Litvínovická 1478, České Budějovice  
Vedoucí odštěpného závodu: Ing. Jan Rybák

## **Odštěpný závod Hradec Králové**

Slezské Předměstí, Bratří Štefanů 48,  
Hradec Králové  
Vedoucí odštěpného závodu: Ing. Tomáš Pávek

Most ev.č. 2797-4 Čtveřín



# SaM silnice a mosty Děčín a.s.

## **SaM silnice a mosty Děčín a.s.**

Oblouková 416/39  
405 02 Děčín I – Děčín

### **Představenstvo:**

Předseda: Ing. Dušan Drahoš  
Místopředseda: Ladislav Kudr  
Člen: Ing. Josef Horáček

### **Dozorčí rada:**

Předseda: Petr Podrazil  
Členové: Ing. Petr Erban  
Ing. Jiří Berka

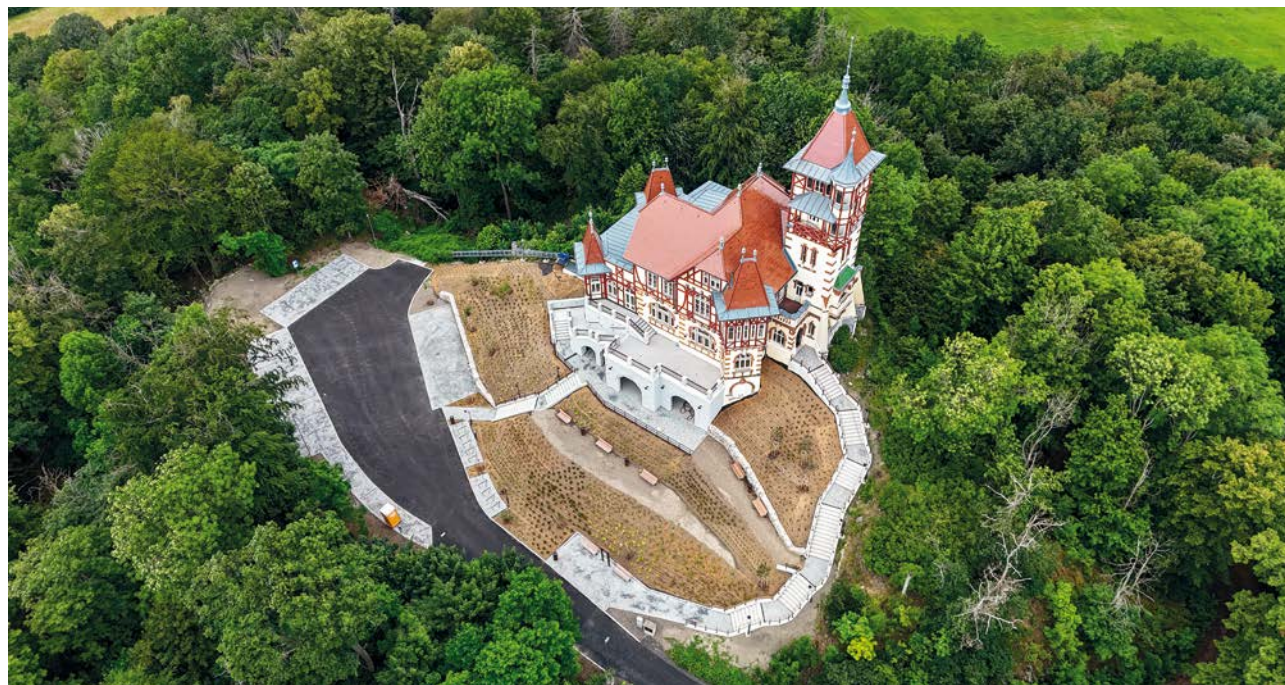
## **Vedení společnosti:**

Ředitel společnosti: Ladislav Kudr

### **Odštěpný závod 02**

Královská 173/5, Rumburk  
Vedoucí odštěpného závodu: Jindřich Švec

Rekonstrukce komunikací a ploch u objektu Hrádek ve Varnsdorfu





# PROMOS SOSNOVÁ spol. s r.o.

**PROMOS SOSNOVÁ spol. s r.o.**

Sosnová č. p. 12, Česká Lípa

**Vedení společnosti:**

Jednatel: Ing. Josef Horáček

Jednatel: Ing. Dušan Drahoš

Výstavba nového mostu v Dolní Poustevně









# Úvodní slova



**Ing. Dušan Drahoš**

Ředitel a předseda představenstva



# SaM silnice a mosty a.s. Skupina SAM

Vážené dámy, vážení pánové,  
vážení obchodní partneři, vážení akcionáři!  
Dovolte mi, abych Vás seznámil s výsledky  
hospodaření Skupiny SAM za rok 2024, zhodnotil  
tuto uplynulou stavební sezónu a zároveň Vás  
provedl jejími důležitými událostmi.

Připravenost stavebních zakázek na začátku roku  
2024 byla na standardní úrovni. Pro českolipskou  
společnost se jednalo o objem 264 mil Kč a pro  
děčínskou 78 mil. Kč. Na startovní čáře nové  
stavební sezóny jsme tak mohli zahájit stavební  
práce v obvyklém termínu konce prvního čtvrtletí.  
Naše předpoklady v naplnění ročních tržeb – čes-  
kolipská společnost více než 600 mil. Kč a děčín-  
ská více než 200 mil. Kč – se ukázaly jako reálné.

Naše stavební kapacity byly v tuto dobu umístěny  
převážně na dříve rozpracovaných zakázkách: I/9  
Nový Bor – Svor zkapacitnění, rekonstrukci vodo-  
vodu a kanalizace Pod Hradem v Jindřichově  
Hradci, rekonstrukci silnice II/260 Tuhaň – hra-  
nice kraje, rekonstrukci náměstí B. Havlasy ve  
Strunkovicích nad Blanicí, revitalizaci veřejného  
prostranství ve Vimperku – K. Weise II atd.

Na jaře jsme pak postupně zahájili stavební práce  
na nových zakázkách napříč celou Českou repub-  
likou, prostřednictvím našich odštěpných závodů.

Jednalo se zejména o II. etapu stavebních prací na  
Vývojovém a inovačním centru v Břehyni, o demo-  
lici a výstavbu nového mostu v rámci akce Silnice  
II/262 Dobranov – Česká Lípa, I/16 Řepov zkapacita-

citnění křižovatky, rekonstrukci silnice III/26851  
Skalice u České Lípy, vybudování cyklostezky  
sv. Zdislavy Nový Bor – Svor, úsek Cvikov – Svor,  
výstavbu mostu na I/13 Jablonné v Podještědí,  
demolici a stavbu nového mostu přes dálnici D10  
ve Čtveříně, nový most přes Klenici za Kolomuty,  
most v Nechanicích, opěrné zdi před mostem na  
I/11 v Rybné nad Zdobnicí, stavební úpravy v ulici  
Víta Nejedlého v Mnichově Hradišti atd.

Děčínská společnost na začátku, a pak i v prů-  
běhu stavební sezóny, mohla umístit své kapacity  
na zakázkách pro Severočeskou vodárenskou  
společnost, na zakázkách LT060133 Litoměřice,  
Švermova, Kubelíkova – rekonstrukce kanalizace  
a LT060145 Litoměřice, Dobrovského, Šafaří-  
kova – rekonstrukce vodovodu a kanalizace. Dále  
jsme pracovali jako subdodavatelé na zakázkách  
Býčkovice – III/26010 Rekonstrukce komunikace,  
Labská stezka Nučnice atd. Poměrně zajímavá  
byla zakázka pro ČVUT – FJFI – úprava zpevně-  
ných povrchů v Děčíně atd.

Mezi další zakázky roku 2024 patřily regionální  
zakázky pro města Děčín, Rumburk, Varnsdorf,  
Dolní Poustevna atd. Velmi významnými, z hle-  
diska vytvářeného objemu tržeb a marží, se uka-  
zují naše práce na výstavách pro obce a města,  
ale i pro soukromé subjekty.

Pokud se podíváme na vývoj dlouhodobého  
majetku je naším dlouhodobým záměrem obno-  
vovat dlouhodobý hmotný majetek minimálně  
ve výši odpisů.

Proto jsme v rámci technického rozvoje pořídili v roce 2024 kolový nakladač Volvo, kolové rýpadlo Volvo, nákladní automobily Scania a Mercedes (domýchávač).

Vybavili jsme také recyklační dvůr v České Lípě třídícím pracovním strojem a na závěr roku 2024 také drtičem Rubble Master. Pořídili jsme také několik nových osobních automobilů. Naše oce-  
láře jsme vybavili ohýbačkou oceli.

Českolipská společnost k pořízení výše uvedeného majetku využila nejprve vlastní zdroje. S ohledem na udržení bezproblémového řízení cash flow společnosti, když investice přesáhly v roce 2024 částku 22 mil. Kč, jsme část těchto investic refinancovali střednědobým úvěrem ve výši 17 mil. Kč.

Děčínská společnost nově pořídila kolové rýpadlo Caterpillar, nákladní automobily – IVECO, dva VW Transportéry a Ford Transit. Dále byly pořízeny dva nové osobní automobily Hyundai, vibrační desky atd. Celkem děčínská společnost investovala v roce 2024 do dlouhodobého majetku částku 9,86 mil. Kč. Investice byly kryty především obchodními a bankovními úvěry.

Dařilo se nám také v řízení cash flow, a to jak v oblasti inkasa, tak v oblasti výdajů spojených s hrazením závazků odběratelům, daňových závazků, zaměstnaneckých mezd apod. Přebytky cash flow jsme úspěšně umísťovali na termínované účty a intenzivně jsme spolupracovali s dealingovými odbory bank. Naším celoročním záměrem bylo minimalizovat nákladové úroky a zároveň dosaženými příjmy z úrokových výnosů vyrovnávat finanční náklady spojené s poskytnutými bankovními zárukami. Úskalím pro bezproblémové cash flow byl časový interval konce III. čtvrtletí roku, kdy jsme v souladu se smlouvou o dílo vrátili 54 miliónovou zálohu investorovi, nemohli jsem fakturovat některé provedené práce (nedokončená výroba) a dočasně z vlastních zdrojů financovali pořízení dlouhodobého majetku. Toto období jsme ale překonali získáním výše zmíněného investičního úvěru a ukončením všech termínovaných vkladů u bank.

V roce 2024 se naše Skupina SAM věnovala prezentaci, a to zejména naší účastí na sympóziích, kongresech a konferencích. Tradičně jsme se prezentovali na Mostním sympóziu v Brně a Silniční konferenci v Českých Budějovicích. Byli jsme také aktivním účastníkem akcí v Liberci, kde jsme mohli oslovit současné i budoucí studenty Střední průmyslové školy stavební.

Pojďme k závěrečné bilanci stavební sezóny 2024 a jejímu vyhodnocení z hlediska ekonomických výsledků.

U českolipské společnosti jsme dosáhli tržeb ve výši 651,8 mil. Kč. V porovnání s rokem 2023 jsme objem tržeb navýšili o 38 mil. Kč.

Pokud se podíváme na výrobní náklady roku 2024, tak došlo meziročně k jejich navýšení jen o 7,3 mil. Kč, což spolu s navýšením tržeb mělo vliv na zvýšení hrubé výrobní marže meziročně o 4 %. Přes tuto pozitivní skutečnost se nám ale rozpuštěním nedokončené výroby z minulých let nakonec nepodařilo dosáhnout kladného hospodářského výsledku a ukončili jsme hospodářský rok ztrátou ve výši 3,4 mil. Kč.

U děčínské společnosti jsme v letošním roce překonali tržby roku 2023 o 39,1 mil. Kč a dosáhli objemu 264,5 mil. Kč. Vytvořili jsme kladný hospodářský výsledek ve výši 9 mil. Kč, a to zejména vlivem dosažení velmi dobrých výrobních marží.

Co se týče poměrových ukazatelů Skupiny SAM po konsolidaci, rentabilita vlastního kapitálu činila 2,04 %; úrokové krytí ve výši 7 a rentabilita tržeb 0,95 %. Běžná likvidita ve výši 2,24 % a celková zadluženost 31,81 % ukazují na ekonomicky zdravou společnost.

Výhled na nadcházející stavební sezónu 2025 je optimistický.

Naše společnosti si pro příští rok připravily zakázky za 252 mil. Kč (českolipská společnost) resp. 40 mil. Kč u děčínské společnosti. Přípravenost zakázek na rok 2025 hodnotím tedy opět jako velmi dobrou.





Revitalizace Štěpánčina parku, Prachatice

Celkově se dá konstatovat, že se obor stavebnictví, v porovnání s nepříznivými vlivy, které nastaly v průběhu roku 2022, dostal do standardních kolejí tržního prostředí. Tržby se dařilo v uplynulé stavební sezóně naplňovat dle našich záměrů a realizovali jsme také poměrně zajímavé zakázky. Budeme se ale muset v dalším období ještě více zaměřit na naplnění hrubých marží z jednotlivých zakázek s cílem standardního dosahování ziskovosti a tím i prosperity našich společností.

Závěrem mi dovoluji poděkovat všem zaměstnancům Skupiny SAM a také našim objednatelům – investorům za dlouholetou důvěru, se kterou se na nás obracejí a za dobrou spolupráci při realizaci zakázek. Dále děkuji i našim dodavatelům, subdodavatelům a ostatním obchodním partnerům za spolupráci.

**Ing. Dušan Drahoš**





**Ing. Josef Horáček**

Výrobní a technický ředitel  
a místopředseda představenstva



# SaM silnice a mosty a.s.

Vážené dámy, vážení pánové,  
vážení obchodní partneři, vážení akcionáři!  
Dovolte mi, abych Vás provedl uplynulou stavební sezónou roku 2024 a seznámil Vás s výsledky hospodaření naší společnosti.

Připravenost stavebních zakázek na začátku roku 2024 byla na standardní úrovni. Pro naši společnost se jednalo o objem 264 mil Kč. Na startovní čáře nové stavební sezóny jsme tak mohli zahájit stavební práce ihned, jakmile nám to počasí dovolilo.

Na jaře jsme se pak postupně pustili do stavebních prací napříč celou Českou republikou, prostřednictvím našich odštěpných závodů.

Pro informaci uvádím: odbyt k 31.3. činil 39,5 mil. Kč, k 30.6. 265,9 mil. Kč a k 30.9. 463,4 mil. Kč. Rozložení i nárůst mezi kvartální fakturace byl tedy pozitivní.

Nedařilo se nám však ani po letním období úplně smazat ztrátu vzniklou v zimním období. Na vině byly nižší než plánované hrubé výrobní marže, náklady na reklamace a posun odbytové fakturace za některé již dokončené práce – nedokončená výroba.

Nakonec se úplného přelomu v ziskovosti hospodaření tohoto roku nepodařilo dosáhnout a hospodaření roku 2024 jsme zakončili ztrátou ve výši 3,401 mil. Kč. V tuto dobu jsme již dosáhli 651,8 mil. Kč tržeb a bylo jasné, že

se nám podaří překročit plánované objemy celkové fakturace.

Nyní bych rád uvedl několik rozhodujících staveb této stavební sezóny:

- I/9 Nový Bor – Svor zkapacitnění. Investorem bylo ŘSD. Zakázku jsme prováděli ve sdružení se společností EUROVIA CS a Integra stavby. Smluvní odbytová cena našeho celkového podílu na díle byla 192,5 mil. Kč. Zakázka byla rozložena do dvou let výstavby a v roce 2024 byla dokončena.
- Vývojové a inovační centrum pro inovační vozy v Břehyni – II. etapa. Investorem byla společnost AUREL CZ. Zakázku jsme prováděli ve sdružení se společností COLAS CZ. Práce provedené v roce 2024 činily 75 mil. Kč.
- Most ev. č. 2797-4 Čtveřín. Investorem byl Liberecký kraj. Cena zakázky byla vyčíslena na 57,7 mil. Kč.
- V rámci zakázky Silnice II/262 – Dobranov – Česká Lípa, byla provedena kompletní demolice a výstavba nového mostu v ulici Děčínská v České Lípě a provedena byla i rekonstrukce přilehlé komunikace. Investorem byl Liberecký kraj. Cena zakázky činila 47,8 mil. Kč.
- Cyklostezka sv. Zdislavy Nový Bor – Svor, úsek Cvikov – Svor, etapa č. 2. Investorem bylo Město Cvikov. Cena zakázky byla 33 mil. Kč.
- I/16 Řepov, zkapacitnění křižovatky. Investorem bylo ŘSD. Provedené práce byly vyčísleny na 18 mil. Kč.
- I/13 Jablonné v Podještědí, most 13-112. Investorem bylo ŘSD. Byla provedena kompletní demolice a výstavba nového mostu. Cena zakázky činila 18,3 mil. Kč.



I/9 Nový Bor – Svor, zkapacitnění

Jak je už v posledních letech obvyklé, na některých uvedených stavbách byly zapojeny i pomocné provozy. Jednalo se například o středisko výroby ocelových konstrukcí, středisko elektroinstalací nebo středisko stavby mostních provizorií. Do většiny staveb pak byli zapojeni pracovníci výroby a pokládky asfaltových směsí. Naše obalovna v uplynulém roce vyrobila 66,4 tisíc tun. Pracovníci pokládky pak zpracovali minimálně stejné množství asfaltových směsí.

V roce 2024 se nám podařila realizace záměru vytvoření třídícího střediska, které jsme vybavili drtící a třídící jednotkou. Také jsme dokončili a plně zprovozнили ocelářskou dílnu.

V průběhu jarních měsíců opět proběhla roční analýza Integrovaného systému řízení. Z jejích závěrů uvedu několik faktů:

1. Politika ISŘ je ve společnosti naplňována, prosazována a uplatňována pomocí principů managementu kvality, environmentálního managementu a managementu BOZP.

2. Odborní garanti provádí průběžně monitorování jednotlivých oblastí a o tomto podávají zprávu vedení společnosti na pravidelných poradách. Vedení společnosti tak má přehled o důležitých aspektech, neshodách nebo případných incidentech.

3. V oblasti sledování trendu kvality bylo v uplynulém roce 2024 registrováno 16 neshod. Ve srovnání s rokem 2023 jde o totožný počet neshod. Dlouhodobý trend proti letům 2017 – 2019 je tedy stále příznivý (2017 – 37 neshod, 2018 – 28 neshod, 2019 – 27 neshod, 2020 – již 13 neshod, 2021 – 13 neshod, 2022 – 15 neshod).

Na výrazném dlouhodobém poklesu v počtu evidovaných neshod se podílí zejména skladba zakázek, a důsledná prevence. Opatření zavedená naší společností (prohlídky staveb v záruční době a sledování kvality zakázek v rámci pravidelných výrobních porad) se jeví jako účinná. Pravidelně sledujeme výkonnost procesů a získáváme zpětnou vazbu od investorů. To nám pomáhá identifikovat





Cyklostezka sv. Zdislavy Nový Bor – Svor, úsek Cvikov – Svor, etapa č. 2

oblasti pro zlepšení a implementovat odpovídající opatření. Pravidelně sledujeme trendy a novinky v oblasti dopravního stavebnictví, včetně nových technologií, postupů a materiálů. To naší organizaci umožňuje držet krok s konkurencí a využívat pokroků ve prospěch kvality projektů.

Ve většině případů, vyjádřeno procenty – 75 %, jde o neshody kvalifikované ve stupni závažnosti jako malé. Pouze čtyři neshody – 25 % bylo klasifikováno ve stupni závažnosti jako střední.

4. V oblasti BOZP jsme v roce 2024 zaznamenali 5 pracovních úrazů s následnou pracovní neschopností. Další 4 pracovní úrazy se obešly bez pracovní neschopnosti. Četnost pracovních úrazů je ve srovnání s celorepublikovými výsledky nízká. Nejčastějším zdrojem pracovních úrazů byly čtyři faktory – 1× stroje a zařízení přenosná nebo mobilní; 2× materiál, břemena, předměty; 1× přiražení lidí, zvířata nebo přírodní živly; 1× jiný blíže nespecifikovaný zdroj.

5. Značná pozornost je věnována udržování a zvyšování odborné způsobilosti zaměstnanců. V roce 2024 jsme ale zaznamenali mírný pokles v počtu autorizovaných osob. Dnes u společnosti pracuje 16 autorizovaných inženýrů a techniků s 24 odbornostmi.

Daří se nám také využívat nastavený Systém tvorby původních plánů a jejich hodnocení. Tento systém finanční zainteresovanosti řídicích pracovníků na dodržování plánovaných nákladů jednotlivých stavebních zakázek nám v konečném důsledku přináší zlepšování jejich hrubých marží.

Novou stavební sezónu 2025 očekáváme s respektem, vzhledem k situaci na mezinárodní scéně a jejím dopadům na hospodářství České republiky.

Přes všechna tato úskalí ale pevně věřím, že si naše společnost i v dalším období udrží své postavení na trhu stavebnictví.

**Ing. Josef Horáček**





**Ladislav Kudr**

Ředitel společnosti  
a místopředseda představenstva



# SaM silnice a mosty Děčín a.s.

Vážené dámy, vážení pánové, vážení obchodní partneři, vážení akcionáři! Dovolte mi, abych Vás provedl celkovou bilancí roku 2024 a seznámil Vás s výsledky hospodaření naší společnosti.

Stavební sezóna roku 2024 byla zahájena v obvyklém termínu konce prvního čtvrtletí, ale už během zimních měsíců jsme prováděli zimní údržbu především pro společnost ve Šluknovském výběžku a vytěžovali jsme tak i v zimním období naší mechanizaci. V jarních měsících jsme pak zahájili stavební sezónu na rozpracovaných zakázkách z roku 2023. Jednalo se o Rekonstrukci objektu Hrádek, Komunikaci pro pěší a cyklisty v Rumburku, Autobusovou zastávku v Jílovém u Děčína atd. Pracovali jsme také jako subdodavatelé na zakázkách Kanalizace a ČOV Býčkovice, Labská stezka – úsek Nučnice – Okna apod.

Dále jsme pokračovali s pracemi pro Severočeskou vodárenskou společnost. Jednalo se o zakázky: LT060133 Litoměřice, Švermova, Kubelíkova – rekonstrukce kanalizace a LT060145 Litoměřice, Dobrovského, Šafaříkova – rekonstrukce vodovodu a kanalizace atd.

Pokračovali jsme také s prováděním výprav pro Severočeskou servisní a na místních zakázkách pro města Rumburk, Varnsdorf, Děčín, Jablonné v Podještědí, obec Jetřichovice atd. Poměrně zajímavá byla zakázka pro

ČVUT – FJFI – úprava zpevněných povrchů v Děčíně.

Velmi významnými zakázkami roku 2024 byly stavební práce pro Město Dolní Poustevna – Oprava mostů a Oprava místních komunikací.

Nejvýznamnějším partnerem – dodavatelem pro naši společnost byla v roce 2024 českolipská mateřská společnost. Mezi nejvýznamnější odběratele se v tomto roce zařadila společnost Severočeská vodárenská a Město Dolní Poustevna. Neméně důležitými jsou pro nás zakázky pro města a obce z našeho regionu, a to především ze Šluknovského výběžku. Chtěli bychom i dále upevňovat naše dlouholeté velmi dobré vztahy s našimi odběrateli z komunální sféry i mimo ni a plnit úlohu solidního a odpovědného partnera pro tyto investory.

Pokud bych měl celkově bilancovat stavební sezónu roku 2024, musím s potěšením konstatovat, že jsme i v tomto roce zajistili rovnoměrné vytížení našich kapacit a překročili původní plán provedených výkonů a dosáhli tržeb 264,5 mil. Kč. Zároveň jsme dokázali navázat na předchozí úspěšné roky a vytvořili jsme opět kladný hospodářský výsledek ve výši 9,074 mil. Kč po zdanění.

Díky pravidelnému vytváření kladného hospodářského výsledku, a tím i posilování provozního kapitálu,

jsme zaznamenali zlepšení financování zakázek. Běžná likvidita společnosti však stále nedosahuje optimální míry. Poměrně významné provozní prostředky máme nyní – díky subdodávkám – také vázány v zádržném na záruční dobu. Proto jsme v průběhu roku doplňovali provozní kapitál čerpáním krátkodobých úvěrových zdrojů. Poskytnuté obchodní a bankovní úvěry, ale také i vlastní zdroje, jsme využili k dalšímu nákupu novější mechanizace. V průběhu sezóny roku 2024 jsme tak pořídili kolové rypadlo Caterpillar M314, nákladní automobil IVECO Tracker, nákladní automobil VW Transporter, přívěs Humbaour HBT, dva osobní automobily Hyundai apod.

Dle mého názoru jsme opět potvrdili, že naše společnost má své místo na trhu stavebnictví. Po nastolených letech prosperity bude i nadále naším hlavním cílem zajistit vždy a v každé stavební sezóně dostatečný objem rentabilních zakázek, uřídit jejich nákladovou náročnost, a tím i zabezpečit dobrou výtežnost těchto zakázek.

Na závěr bych chtěl poděkovat všem našim zaměstnancům, ale i odběratelům, dodavatelům a všem obchodním partnerům za spolupráci a důvěru. Zároveň bych chtěl popřát naší společnosti ještě mnoho dalších produktivních let v oboru stavebnictví.

**Ladislav Kudr**



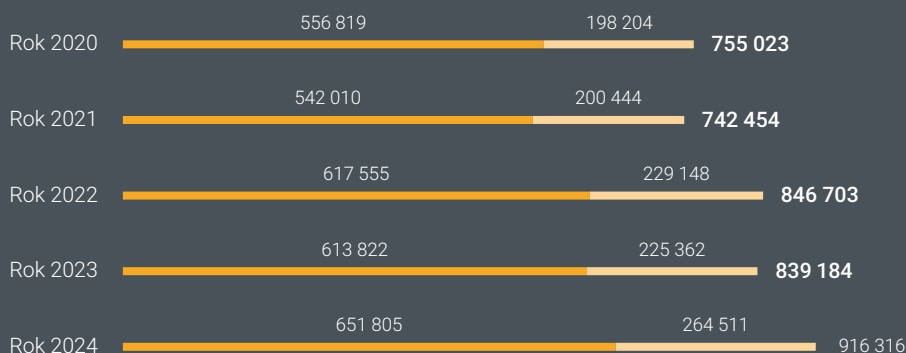


# Ekonomické hodnoty a ukazatele

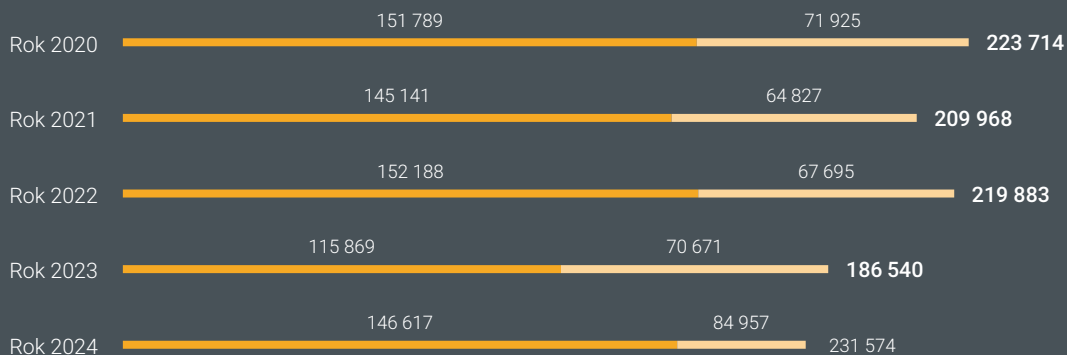


# Základní hodnoty výsledků hospodaření Skupiny SAM za období 2020–2024

## Celkové výkony Skupina SAM (mil. Kč)



## Přidaná hodnota Skupina SAM (mil. Kč)

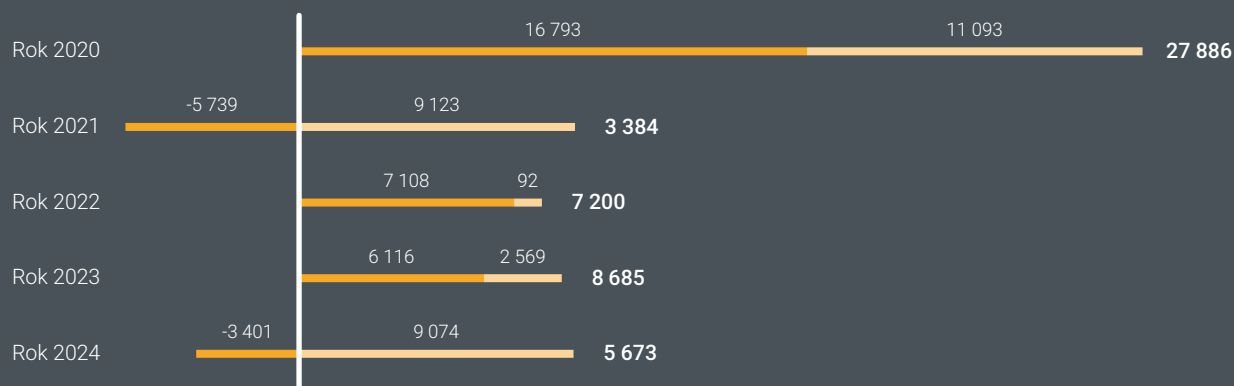


■ SaM Česká Lípa
 ■ SaM Děčín

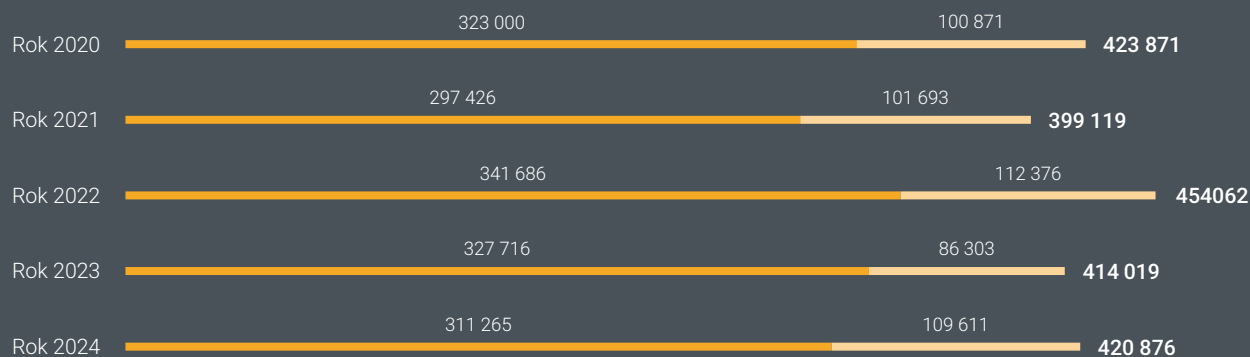


# Základní hodnoty výsledků hospodaření Skupiny SAM za období 2020–2024

## Tvorba hospodářského výsledku Skupina SAM (mil. Kč)



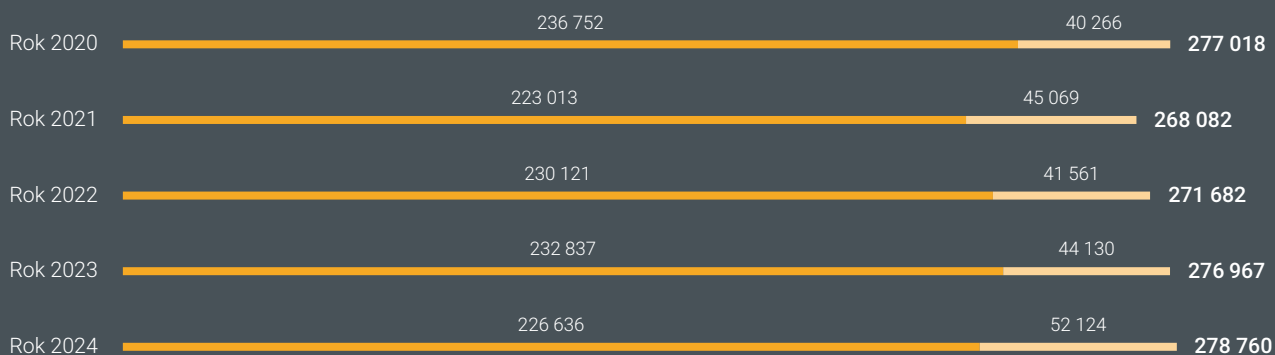
## Aktiva – Pasiva Skupina SAM (mil. Kč)



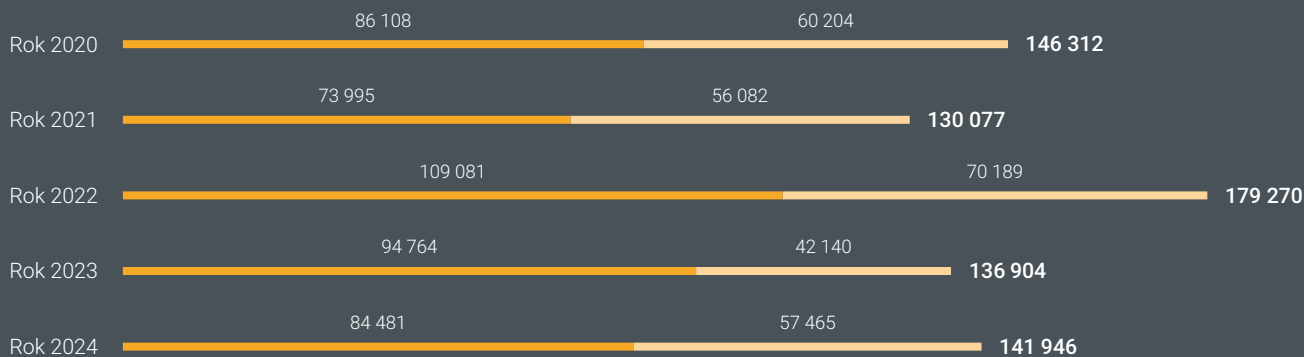
■ SaM Česká Lípa    ■ SaM Děčín

# Základní hodnoty výsledků hospodaření Skupiny SAM za období 2020–2024

## Vlastní kapitál Skupina SAM (tis. Kč)



## Cizí zdroje Skupina SAM (tis. Kč)



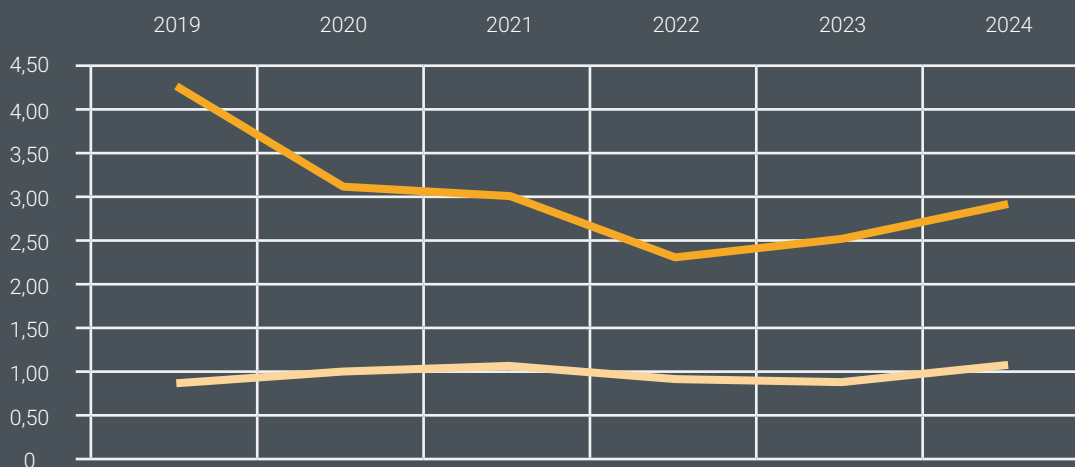
■ SaM Česká Lípa    ■ SaM Děčín



# Základní hodnoty výsledků hospodaření Skupiny SAM za období 2019–2024

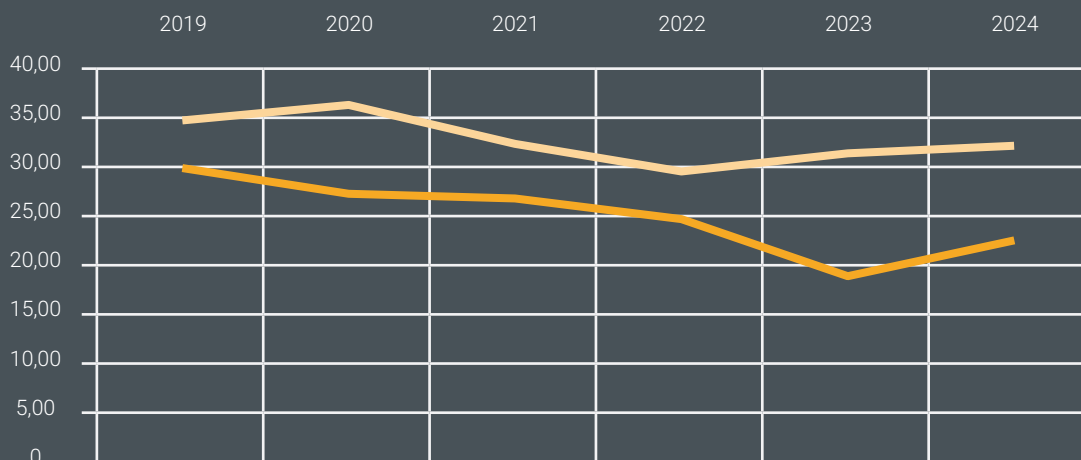
## Běžná likvidita

Krátkodobá Aktiva/Krátkodobá Pasiva (jedn.)



## Profitabilita

Přidaná hodnota / tržby (%)



— SaM Česká Lípa

— SaM Děčín

SAM  
SILNICE  
A MOSTY A.S.



# Rozvaha v tis. Kč

## SaM silnice a mosty a.s.

| TEXT                                                                                          | Brutto         | 2024<br>Korekce | Netto          | 2023<br>Netto  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>AKTIVA CELKEM</b>                                                                          | <b>521 116</b> | <b>-209 851</b> | <b>311 265</b> | <b>327 716</b> |
| A. Pohledávky za upsaný základní kapitál                                                      |                |                 |                |                |
| B. <b>Stálá aktiva</b>                                                                        | 325 710        | -205 670        | 120 040        | 110 509        |
| B. I. <b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>                                                      | 4 077          | -4 077          |                |                |
| 1. Nehmotné výsledky vývoje                                                                   |                |                 |                |                |
| 2. Ocenitelná práva                                                                           | 4 077          | -4 077          |                |                |
| 2.1. Software                                                                                 | 4 077          | -4 077          |                |                |
| 2.2. Ostatní ocenitelná práva                                                                 |                |                 |                |                |
| 3. Goodwill                                                                                   |                |                 |                |                |
| 4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek                                                        |                |                 |                |                |
| 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek |                |                 |                |                |
| 5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek                                         |                |                 |                |                |
| 5.2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                                                  |                |                 |                |                |
| B. II. <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>                                                       | 321 633        | -201 593        | 120 040        | 110 509        |
| 1. Pozemky a stavby                                                                           | 74 634         | -38 232         | 36 402         | 28 226         |
| 1.1. Pozemky                                                                                  | 5 714          |                 | 5 714          | 5 714          |
| 1.2. Stavby                                                                                   | 68 920         | -38 232         | 30 688         | 22 512         |
| 2. Hmotné movité věci a jejich soubory                                                        | 245 406        | -163 361        | 82 045         | 70 702         |
| 3. Oceňovací rozdíly k nabytému majetku                                                       |                |                 |                |                |
| 4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek                                                          |                |                 |                |                |
| 4.1. Pěstelské celky trvalých porostů                                                         |                |                 |                |                |
| 4.2. Dospělá zvířata a jejich skupiny                                                         |                |                 |                |                |
| 4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                                           |                |                 |                |                |
| 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek     | 1 593          |                 | 1 593          | 11 581         |
| 5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                                           |                |                 |                | 1 170          |
| 5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                                    | 1 593          |                 | 1 593          | 10 411         |
| B. III. <b>Dlouhodobý finanční majetek</b>                                                    |                |                 |                |                |
| 1. Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba                                                    |                |                 |                |                |
| 2. Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba                                          |                |                 |                |                |
| 3. Podíly – podstatný vliv                                                                    |                |                 |                |                |
| 4. Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv                                                          |                |                 |                |                |
| 5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                                                   |                |                 |                |                |
| 6. Zápůjčky a úvěry – ostatní                                                                 |                |                 |                |                |
| 7. Ostatní dlouhodobý finanční majetek                                                        |                |                 |                |                |
| 7.1. Jiný dlouhodobý finanční majetek                                                         |                |                 |                |                |
| 7.2. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek                                         |                |                 |                |                |
| C. <b>Oběžná aktiva</b>                                                                       | 194 220        | -4 181          | 190 039        | 215 991        |
| C. I. <b>Zásoby</b>                                                                           | 31 369         |                 | 31 369         | 42 258         |
| 1. Materiál                                                                                   | 13 508         |                 | 13 508         | 13 666         |
| 2. Nedokončená výroba a polotovary                                                            | 15 200         |                 | 15 200         | 27 500         |
| 3. Výrobky a zboží                                                                            | 2 661          |                 | 2 661          | 1 092          |
| 3.1. Výrobky                                                                                  | 2 461          |                 | 2 461          | 892            |
| 3.2. Zboží                                                                                    | 200            |                 | 200            | 200            |
| 4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny                                                   |                |                 |                |                |
| 5. Poskytnuté zálohy na zásoby                                                                |                |                 |                |                |
| C. II. <b>Pohledávky</b>                                                                      | 77 037         | -4 181          | 72 856         | 68 988         |
| 1. Dlouhodobé pohledávky                                                                      | 3 336          |                 | 3 336          | 4 100          |
| 1.1. Pohledávky z obchodních vztahů                                                           | 2 972          |                 | 2 972          | 3 964          |

# Rozvaha v tis. Kč

## SaM silnice a mosty a.s.

| TEXT                                                                  | Brutto | 2024<br>Korekce | Netto   | 2023<br>Netto |
|-----------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|---------|---------------|
| 1.2. Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba                      |        |                 |         |               |
| 1.3. Pohledávky – podstatný vliv                                      |        |                 |         |               |
| 1.4. Odložená daňová pohledávka                                       |        |                 |         |               |
| 1.5. Pohledávky – ostatní                                             | 364    |                 | 364     | 136           |
| 1.1.1. Pohledávky za společníky                                       |        |                 |         |               |
| 1.1.2. Dlouhodobé poskytnuté zálohy                                   | 54     |                 | 54      | 59            |
| 1.1.3. Dohadné účty aktivní                                           |        |                 |         |               |
| 1.1.4. Jiné pohledávky                                                | 310    |                 | 310     | 77            |
| 2. Krátkodobé pohledávky                                              | 73 701 | -4 181          | 69 520  | 64 888        |
| 2.1. Pohledávky z obchodních vztahů                                   | 72 285 | -4 134          | 68 151  | 63 360        |
| 2.2. Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba                      |        |                 |         |               |
| 2.3. Pohledávky – podstatný vliv                                      |        |                 |         |               |
| 2.4. Pohledávky – ostatní                                             | 1 416  | -47             | 1 369   | 1 528         |
| 2.2.1. Pohledávky za společníky                                       |        |                 |         |               |
| 2.2.2. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                     |        |                 |         |               |
| 2.2.3. Stát – daňové pohledávky                                       | 930    |                 | 930     | 588           |
| 2.2.4. Krátkodobé poskytnuté zálohy                                   | 230    |                 | 230     | 766           |
| 2.2.5. Dohadné účty aktivní                                           |        |                 |         |               |
| 2.2.6. Jiné pohledávky                                                | 256    | -47             | 209     | 174           |
| C. III. Krátkodobý finanční majetek                                   |        |                 |         |               |
| 1. Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba                            |        |                 |         |               |
| 2. Ostatní krátkodobý finanční majetek                                |        |                 |         |               |
| C. IV. Peněžní prostředky                                             | 85 814 |                 | 85 814  | 104 745       |
| 1. Peněžní prostředky v pokladně                                      | 523    |                 | 523     | 325           |
| 2. Peněžní prostředky na účtech                                       | 85 291 |                 | 85 291  | 104 420       |
| D. Časové rozlišení aktiv                                             | 1 186  |                 | 1 186   | 1 216         |
| 1. Náklady příštích období                                            | 1 103  |                 | 1 103   | 1 216         |
| 2. Komplexní náklady příštích období                                  |        |                 |         |               |
| 3. Příjmy příštích období                                             | 83     |                 | 83      |               |
| TEXT                                                                  |        |                 | 2024    | 2023          |
| PASIVA CELKEM                                                         |        |                 | 311 265 | 327 716       |
| A. Vlastní kapitál                                                    |        |                 | 226 636 | 232 837       |
| A. I. Základní kapitál                                                |        |                 | 100 000 | 100 000       |
| 1. Základní kapitál                                                   |        |                 | 100 000 | 100 000       |
| 2. Vlastní podíly (-)                                                 |        |                 |         |               |
| 3. Změny základního kapitálu                                          |        |                 |         |               |
| A. II. Ážio a kapitálové fondy                                        |        |                 |         |               |
| 1. Ážio                                                               |        |                 |         |               |
| 2. Kapitálové fondy                                                   |        |                 |         |               |
| 2.1. Ostatní kapitálové fondy                                         |        |                 |         |               |
| 2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků                  |        |                 |         |               |
| 2.3. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací |        |                 |         |               |
| 2.4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací                            |        |                 |         |               |
| 2.5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací             |        |                 |         |               |
| A. III. Fondy ze zisku                                                |        |                 |         |               |
| 1. Ostatní rezervní fondy                                             |        |                 |         |               |
| 2. Statutární a ostatní fondy                                         |        |                 |         |               |

# Rozvaha v tis. Kč

## SaM silnice a mosty a.s.

| TEXT                                                            | 2024    | 2023    |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|
| <b>A. IV. Výsledek hospodaření minulých let</b>                 | 130 037 | 126 721 |
| 1. Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let         | 130 037 | 126 721 |
| 2. Jiný výsledek hospodaření minulých let                       |         |         |
| <b>A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b> | -3 401  | 6 116   |
| <b>A. VI. Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku</b>     |         |         |
| <b>B. + C. Cizí zdroje</b>                                      | 84 481  | 94 764  |
| <b>B. Rezervy</b>                                               | 1 526   | 1 387   |
| 1. Rezerva na důchody a podobné závazky                         |         |         |
| 2. Rezerva na daň z příjmů                                      |         |         |
| 3. Rezervy podle zvláštních předpisů                            |         |         |
| 4. Ostatní rezervy                                              | 1 526   | 1 387   |
| <b>C. Závazky</b>                                               | 82 955  | 93 377  |
| <b>C. I. Dlouhodobé závazky</b>                                 | 17 799  | 7 632   |
| 1. Vydané dluhopisy                                             |         |         |
| 1.1. Vyměnitelné dluhopisy                                      |         |         |
| 1.2. Ostatní dluhopisy                                          |         |         |
| 2. Závazky k úvěrovým institucím                                | 11 080  |         |
| 3. Dlouhodobé přijaté zálohy                                    |         |         |
| 4. Závazky z obchodních vztahů                                  | 89      | 89      |
| 5. Dlouhodobé směnky k úhradě                                   |         |         |
| 6. Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba                     |         |         |
| 7. Závazky – podstatný vliv                                     |         |         |
| 8. Odložený daňový závazek                                      | 6 630   | 7 543   |
| 9. Závazky – ostatní                                            |         |         |
| 9.1. Závazky ke společníkům                                     |         |         |
| 9.2. Dohadné účty pasivní                                       |         |         |
| 9.3. Jiné závazky                                               |         |         |
| <b>C. II. Krátkodobé závazky</b>                                | 65 156  | 85 745  |
| 1. Vydané dluhopisy                                             |         |         |
| 1.1. Vyměnitelné dluhopisy                                      |         |         |
| 1.2. Ostatní dluhopisy                                          |         |         |
| 2. Závazky k úvěrovým institucím                                | 4 440   | 282     |
| 3. Krátkodobé přijaté zálohy                                    | 83      | 44 976  |
| 4. Závazky z obchodních vztahů                                  | 48 661  | 30 444  |
| 5. Krátkodobé směnky k úhradě                                   |         |         |
| 6. Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba                     |         |         |
| 7. Závazky – podstatný vliv                                     |         |         |
| 8. Závazky ostatní                                              | 11 972  | 10 043  |
| 8.1. Závazky ke společníkům                                     |         |         |
| 8.2. Krátkodobé finanční výpomoci                               |         |         |
| 8.3. Závazky k zaměstnancům                                     | 6 515   | 6 006   |
| 8.4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění  | 3 626   | 3 167   |
| 8.5. Stát – daňové závazky a dotace                             | 1 690   | 784     |
| 8.6. Dohadné účty pasivní                                       |         |         |
| 8.7. Jiné závazky                                               | 141     | 86      |
| <b>D. Časové rozlišení pasiv</b>                                | 148     | 115     |
| 1. Výdaje příštích období                                       | 148     | 115     |
| 2. Výnosy příštích období                                       |         |         |



# Výkaz zisku a ztráty v tis. Kč

## SaM silnice a mosty a.s.

| TEXT                                                                                   | 2024           | 2023           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| I. <b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>                                             | <b>651 805</b> | <b>613 822</b> |
| II. <b>Tržby z prodeje zboží</b>                                                       |                |                |
| A. <b>Výkonová spotřeba</b>                                                            | 505 188        | 497 953        |
| 1. Náklady vynaložené na prodej zboží                                                  |                |                |
| 2. Spotřeba materiálu a energie                                                        | 200 632        | 202 150        |
| 3. Služby                                                                              | 304 556        | 295 803        |
| B. <b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>                                     | 10 731         | -15 992        |
| C. <b>Aktivace (+/-)</b>                                                               | -4 152         | -9 297         |
| D. <b>Osobní náklady</b>                                                               | 129 540        | 124 991        |
| 1. Mzdové náklady                                                                      | 95 760         | 92 358         |
| 2. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                               | 33 780         | 32 633         |
| 2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                             | 33 087         | 31 913         |
| 2.2. Ostatní náklady                                                                   | 693            | 720            |
| E. <b>Úpravy hodnot z provozní oblasti</b>                                             | 16 257         | 14 319         |
| 1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku                            | 16 273         | 14 661         |
| 1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé                 | 16 273         | 14 661         |
| 1.2. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné                |                |                |
| 2. Úpravy hodnot zásob                                                                 |                |                |
| 3. Úpravy hodnot pohledávek                                                            | -16            | -342           |
| III. <b>Ostatní provozní výnosy</b>                                                    | 19 201         | 16 969         |
| 1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku                                              | 3 277          | 1 903          |
| 2. Tržby z prodaného materiálu                                                         | 12 142         | 6 725          |
| 3. Jiné provozní výnosy                                                                | 3 782          | 8 341          |
| F. <b>Ostatní provozní náklady</b>                                                     | 16 600         | 11 018         |
| 1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                      | 113            | 24             |
| 2. Prodaný materiál                                                                    | 11 213         | 5 979          |
| 3. Daně a poplatky                                                                     | 1 525          | 1 064          |
| 4. Rezervy z provozní oblasti a komplexní náklady příštích období                      | 139            | -2 462         |
| 5. Jiné provozní náklady                                                               | 3 610          | 6 413          |
| * <b>Provozní výsledek hospodaření</b>                                                 | -3 158         | 7 799          |
| IV. <b>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly</b>                           |                |                |
| 1. Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba                                    |                |                |
| 2. Ostatní výnosy z podílů                                                             |                |                |
| G. <b>Náklady na vynaložené podíly</b>                                                 |                |                |
| V. <b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku</b>                           |                |                |
| 1. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba |                |                |
| 2. Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                          |                |                |
| H. <b>Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem</b>                |                |                |
| VI. <b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>                                             | 1 349          | 2 976          |

# Výkaz zisku a ztráty v tis. Kč

## SaM silnice a mosty a.s.

| TEXT                                                                | 2024    | 2023  |
|---------------------------------------------------------------------|---------|-------|
| 1. Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba |         |       |
| 2. Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy                          | 1 349   | 2 976 |
| I. Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti                      |         |       |
| J. Nákladové úroky a podobné úroky                                  | 422     | 62    |
| 1. Nákladové úroky a podobné úroky – ovládaná nebo ovládající osoba |         |       |
| 2. Ostatní nákladové úroky a podobné úroky                          | 422     | 62    |
| VII. Ostatní finanční výnosy                                        | 211     | 150   |
| K. Ostatní finanční náklady                                         | 2 259   | 2 502 |
| * Finanční výsledek hospodaření                                     | -1 121  | 562   |
| ** Výsledek hospodaření před zdaněním                               | -4 279  | 8 361 |
| L. Daň z příjmů                                                     | -878    | 2 245 |
| 1. Daň z příjmů splatná                                             | 35      | 251   |
| 2. Daň z příjmů odložená                                            | -913    | 1 994 |
| ** Výsledek hospodaření po zdanění                                  | -3 401  | 6 116 |
| M. Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)          |         |       |
| *** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)                     | -3 401  | 6 116 |
| * Čistý obrat za účetní období                                      | 663 947 |       |

# Přehled o peněžních tocích SaM silnice a mosty a.s. ke dni 31. 12. 2024

| Skutečnost v účetním období |                                                                                              | 2024    | 2023    |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| P.                          | <b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>          | 104 745 | 80 382  |
|                             | <b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>                           |         |         |
| Z.                          | Výsledek hospodaření před zdaněním                                                           | -4 279  | 8 361   |
| A. 1                        | Úpravy o nepeněžní operace                                                                   | 12 305  | 7 064   |
| A. 1 1                      | Odpisy stálých aktiv a umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu          | 16 273  | 14 661  |
| A. 1 2                      | Změna stavu opravných položek, rezerv                                                        | 123     | -2 804  |
| A. 1 3                      | Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv                                                        | -3 164  | -1 879  |
| A. 1 4                      | Výnosy z podílů na zisku                                                                     |         |         |
| A. 1 5                      | Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky           | -927    | -2 914  |
| A. 1 6                      | Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace                                                  |         |         |
| A. *                        | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>     | 8 026   | 15 425  |
| A. 2                        | Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu                                           | -13 147 | 23 542  |
| A. 2 1                      | Změna stavu pohledávek z provozní činnosti a časového rozlišení aktiv                        | -3 480  | 57 468  |
| A. 2 2                      | Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti a časového rozlišení pasiv              | -20 556 | -16 218 |
| A. 2 3                      | Změna stavu zásob                                                                            | 10 889  | -17 708 |
| A. 2 4                      | Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů |         |         |
| A. **                       | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>                                   | -5 121  | 38 967  |
| A. 3                        | Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných                                                  | -422    | -62     |
| A. 4                        | Přijaté úroky                                                                                | 1 349   | 2 976   |
| A. 5                        | Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období                                       | -377    | 1 667   |
| A. 6                        | Přijaté podíly na zisku                                                                      |         |         |
| A. ***                      | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>                                                 | -4 571  | 43 548  |
|                             | <b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>                                                    |         |         |
| B. 1                        | Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv                                                       | -25 917 | -17 688 |
| B. 2                        | Příjmy z prodeje stálých aktiv                                                               | 3 277   | 1 903   |
| B. 3                        | Zápůjčky a úvěry                                                                             |         |         |
| B. ***                      | <b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>                                               | -22 640 | -15 785 |
|                             | <b>Peněžní toky z finančních činností</b>                                                    |         |         |
| C. 1                        | Dopady změn dlouhodobých závazků z financování                                               | 11 080  |         |
| C. 2                        | Dopady změn vlastního kapitálu                                                               | -2 800  | -3 400  |
| C. 2 1                      | Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, ážia a fondů ze zisku     |         |         |
| C. 2 2                      | Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům                                            |         |         |
| C. 2 3                      | Další vklady peněžních prostředků společníků                                                 |         |         |
| C. 2 4                      | Úhrada ztráty společníky                                                                     |         |         |
| C. 2 5                      | Přímé platby na vrub fondů                                                                   |         |         |
| C. 2 6                      | Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně                                     | -2 800  | -3 400  |
| C. ***                      | <b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>                                                 | 8 280   | -3 400  |
| F.                          | <b>Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků</b>                                       | -18 931 | 24 363  |
| R.                          | <b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období</b>            | 85 814  | 104 745 |





# Příloha účetní závěrky za rok 2024

**Název společnosti:** SaM silnice a mosty a.s.  
**Sídlo:** Máchova 1129, Česká Lípa  
**Právní forma:** akciová společnost  
**IČO:** 250 18 094

## 1. OBECNÉ ÚDAJE

### 1.1. Založení a charakteristika společnosti

SaM silnice a mosty a.s. (dále jen „společnost“) vznikla dne 26. 3. 1997 podle § 69 odst. 1, 2 Obchodního zák. přeměnou ze společnosti SaM stavební firma spol. s r.o. se sídlem Česká Lípa, Máchova 1129, IČ 43224121 a je právním nástupcem zrušené společnosti.

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem pod spisovou značkou B 972 dne 26. března 1997.

Předmětem podnikání společnosti SaM silnice a mosty a.s. je příprava a provádění dopravních, průmyslových a inženýrských staveb, výstavba silnic a dálnic, výstavba mostů a tunelů, inženýrských sítí pro kapaliny, plyny, elektřinu a telekomunikace, montáž, revize a zkoušky elektrických zařízení, výroba betonu připraveného k lití, demolice, příprava stavenišť, výroba, přeprava, zpracování a pokládka asfaltových směsí, silniční nákladní doprava, výroba kovových konstrukcí a jejich dílů, technické činnosti v dopravě – dopravní značení, provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy, technické zkoušky a analýzy, inženýrské činnosti a související technické poradenství.

Organizace má zaveden Integrovaný systém řízení (ISŘ), který obsahuje tři podsystémy:

- QMS dle ČSN EN ISO 9001:2016      Systém managementu kvality,
- EMS dle ČSN EN ISO 14001:2016      Systém enviromentálního managementu,
- BOZP dle ČSN EN ISO 45001:2018      Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.

Společnost má v rámci ISŘ zaveden a pravidelně certifikován podsystém managementu kvality. Organizace prokazuje schopnost managementu kvality (QMS) platným „Certifikátem systému managementu kvality“, splňuje v požadovaném rozsahu certifikační kritéria předepsaná ČSN EN ISO 9001:2016 Systém managementu kvality se zohledněním požadavků MP SJ-PK (verze 2019) – Metodický pokyn Systému jakosti v oboru pozemních komunikací, ve znění změn č.j. 65/2019-120-TN/1 a č.j. 65/2019-120-TN/3 (úplné znění vyhlášeno ve Věstníku dopravy č. 14/2019 pod č.j. 65/2019-120-TN/4 dne 20. 12. 2019); Část II/4: Provádění silničních a stavebních prací a prokazuje tím odbornou způsobilost k provádění technologií a výrobků k realizaci staveb výše uvedeného charakteru.

Společnost má v rámci ISŘ dále zaveden a pravidelně certifikován podsystém enviromentálního managementu (EMS) a splňuje v požadovaném rozsahu certifikační kritéria předepsaná ČSN EN ISO 14001:2016 Systém enviromentálního managementu, a prokazuje tak odbornou způsobilost k řízení dopadů svých činností na životní prostředí.

Společnost má v rámci ISŘ také zaveden a pravidelně certifikován podsystém managementu ochrany zdraví při práci (BOZP), splňuje v požadovaném rozsahu certifikační kritéria předepsaná ČSN EN ISO 45001:2018 Systém managementu ochrany zdraví při práci. Odbornou způsobilost k řízení systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci prokazuje platným „Certifikátem systému managementu BOZP“.

**Činnost společnosti je zaměřena na**

- výstavbu, rekonstrukci a opravy pozemních komunikací, závodových a účelových komunikací, lesních a polních cest, parkovišť, zpevněných ploch, cyklistických stezek a chodníků.
- výstavbu, rekonstrukci a opravy mostů na státní silniční síti, místních a účelových komunikacích.

**Všechny tyto druhy prací byly zajišťovány těmito technologiemi:**

- asfaltové koberce – hutněné asfaltové vrstvy
- nestmelené podkladní vrstvy a podkladní vrstvy stmelené hydraulickými pojivy
- cementobetonové kryty
- kryty ze silničních panelů
- dlážděné vozovky a pěší komunikace
- nezpevněné kryty-mlatové cesty nebo kryty z recyklovaných materiálů
- železobetonové mostní konstrukce
- mostní konstrukce z předpjatého betonu
- klenbové mostní konstrukce kamenné
- mostní provizoria
- tlakové betony – torkret
- výroba ocelových konstrukcí včetně portálů dopravního značení
- výroba zádržného silničního systému ZS SAM a mostního zábradlí
- provádění svislého a vodorovného dopravního značení
- výroba betonových směsí a asfaltových obalovaných směsí

**Odštěpné závody:****SaM silnice a mosty, a.s., odštěpný závod Hradec Králové**

Zapsáno: 28. května 2011

Sídlo: Hradec Králové, Slezské předměstí, Bratří Štefanů 48, PSČ 500 03

**Předmět podnikání:**

- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- silniční motorová doprava
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- projektová činnost ve výstavbě
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení

**SaM silnice a mosty a.s., odštěpný závod Turnov**

Zapsáno: 6. srpna 2004

Sídlo: Průmyslová čp. 3001, Turnov, PSČ 511 01

**Předmět podnikání:**

- výroba betonových směsí
- provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy
- výroba asfaltových (obalových) směsí
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej kromě léčiv, zboží drogistického a zboží živností vázaných a koncesovaných
- silniční motorová doprava
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování



### **SaM Silnice a mosty a.s., odštěpný závod Mladá Boleslav**

Zapsáno: 16. ledna 2002

Sídlo: Průmyslová 829, Kosmonosy, PSČ 293 06

Předmět podnikání:

- technické činnosti v dopravě – dopravní značení
- výroba asfaltových (obalových) směsí
- výroba betonových směsí
- silniční motorová doprava
- provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej kromě léčiv, zboží drogistického a zboží živností vázaných a koncesovaných
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování

### **SaM silnice a mosty a.s., odštěpný závod Ústí nad Labem**

Zapsáno: 6. srpna 2002

Sídlo: Na Popluží čp. 821/11, Ústí nad Labem, PSČ 400 11

Předmět podnikání:

- technické činnosti v dopravě – dopravní značení
- výroba asfaltových (obalových) směsí
- výroba betonových směsí
- silniční motorová doprava
- provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej kromě léčiv, zboží drogistického a zboží živností vázaných a koncesovaných
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování

### **SaM silnice a mosty a.s., odštěpný závod České Budějovice**

Zapsáno: 19. dubna 2006

Sídlo: Litvínovická 1478, České Budějovice 2, PSČ 370 01

Předmět podnikání:

- technické činnosti v dopravě – dopravní značení
- výroba asfaltových (obalových) směsí
- výroba betonových směsí
- provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej kromě léčiv, zboží drogistického a zboží živností vázaných a koncesovaných
- silniční motorová doprava
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- testování, měření a analýzy
- projektová činnost ve výstavbě
- výkon zeměměřičských činností

SaM silnice a mosty a.s., odštěpný závod Česká Lípa

Zapsáno: 25. srpna 2021

Sídlo: č.ev. 12, Sosnová PSČ 470 01

Předmět podnikání:

- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- silniční motorová doprava
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Fyzické a právnické osoby podílející se více než 20 % na základním kapitálu společnosti a výše jejich podílu jsou uvedeny v následující tabulce:

| Akcionář/ Společník | % podíl na základním kapitálu |
|---------------------|-------------------------------|
| Dušan Drahoš Ing.   | 50 %                          |
| Josef Horáček Ing.  | 50 %                          |
| Celkem              | 100 %                         |

1.2. Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

Žádné

1.3. Představenstvo a dozorčí rada k rozvahovému dni

|                | Funkce        | Jméno              |
|----------------|---------------|--------------------|
| Představenstvo | předseda      | Dušan Drahoš Ing.  |
|                | místopředseda | Josef Horáček Ing. |
|                | člen          | Ladislav Kudr      |
| Dozorčí rada   | předseda      | Mojmír Pavlík Ing. |
|                | člen          | Jiří Berka Ing.    |
|                | člen          | Petr Erban Ing.    |

1.4. Identifikace skupiny

Společnost je součástí Skupiny SAM, jejíž součástí je i sesterská společnost SaM silnice a mosty Děčín a.s. se sídlem Oblouková 416/39, 405 02 Děčín.

2. ÚČETNÍ METODY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami (není-li dále uvedeno jinak), zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2024 za kalendářní rok 2024. Účetní závěrka byla sestavena dne 5. 6. 2025.

Finanční údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč), není-li dále uvedeno jinak.

2.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobým majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 80 tis. Kč u hmotného majetku, a 60 tis. Kč u nehmotného majetku.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné opravné položky.

Ocenění dlouhodobého majetku vlastní výroby zahrnuje přímý materiál, přímé mzdy a režijní náklady přímo spojené s jeho výrobou až do doby jeho aktivace.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo v úhrnu za zdaňovací období u jednotlivého hmotného majetku částku 80 tis. Kč a u jednotlivého nehmotného majetku částku 60 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného dlouhodobého majetku.

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku následujícím způsobem:

| Druh majetku         | Metoda odpisování (lineární, zrychlená, výkonová) | Počet let / %      |
|----------------------|---------------------------------------------------|--------------------|
| Software             | Lineární                                          | 3 roky / 33,33 %   |
| Budovy               | Lineární                                          | 50 let / 2,00 %    |
| Haly                 | Lineární                                          | 30 let / 3,33 %    |
| Stavby               | Lineární                                          | 20 let / 5,00 %    |
| Stroje               | Lineární                                          | 5–15 let / 20–10 % |
| Osobní automobily*   | Lineární                                          | 10 let / 10 %      |
| Nákladní automobily* | Lineární                                          | 15 let / 6,66 %    |

\* V případě nákupu automobilů, jejichž stáří je více než 5 let, se snižuje doba odepisování na 5 let v případě osobních automobilů a 10 let v případě nákladních automobilů.

2.2. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady, zejména celní poplatky, dopravné a skladovací poplatky, provize, pojistné a skonto. Úbytek materiálu je oceňován metodou FIFO.

O zásobách je účtováno metodou A v případě zásob procházejících skladem a metodou B v případě zásob dodaných a spotřebovaných přímo na stavbách.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo k jiné činnosti.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují cenu materiálu, práce, případné subdodávky a podíl výrobní režie.

2.3. Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o opravné položky.

2.4. Závazky

Závazky jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.



2.5. Rezervy

Rezervy jsou určeny k pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, že nastanou, nebo jisté, že nastanou, ale není jistá jejich výše nebo okamžik jejich vzniku.

Společnost tvoří rezervu na nevybranou dovolenou, rezervu na roční odměny a rezervu na škody a pokuty.

2.6. Úvěry

Úvěry jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data, ke kterému je sestavena účetní závěrka.

2.7. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během roku jsou účtovány kurzem České národní banky platným ke dni uskutečnění účetního případu.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

2.8. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

2.9. Čistý obrat

V běžném účetním období byla z důvodu změny v účetní legislativě změněna metoda výpočtu ukazatele čistého obratu za účetní období. Údaj čistého obratu uvedený v účetní závěrce za minulé účetní období není s údajem za běžné účetní období srovnatelný, a proto není v souladu s ustanovením §4 odst. 7 Vyhlášky 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů, v údajích za minulé účetní období uveden.

Metoda výpočtu ukazatele čistého obratu:

- Za období 2023 byl ukazatel stanoven jako součet veškerých výnosů vykázaných na příslušných řádcích výkazu zisku a ztráty v účetní závěrce za období 2023.
- Za období 2024 ukazatel představuje pouze tržby z prodeje za vlastní výroby, tržby z prodeje služeb a tržby z prodaného materiálu, protože na těchto výnosech je založen obchodní model účetní jednotky, určené s přihlédnutím k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí a k podstatě činnosti pro zákazníky.

2.10. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti a u kterého se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

|                                                        | (údaje v tis. Kč) |                |
|--------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
|                                                        | 31. 12. 2024      | 31. 12. 2023   |
| Pokladní hotovost a peníze na cestě                    | 523               | 325            |
| Účty v bankách                                         | 85 291            | 104 420        |
| <b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b> | <b>85 814</b>     | <b>104 745</b> |

3. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE

3.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Vývoj dlouhodobého majetku je uveden v příloze č. 1.

Mezi nejvýznamnější přírůstky majetku patří nákup kolového nakladače VOLVO L90H v hodnotě 4 806 tis. Kč, mobilní třídící jednotky v hodnotě 3 925 tis. Kč, drtičky Rubble Master RM80GO v hodnotě 3 188 tis. Kč, kolového rýpadla VOLVO EWR 150E v hodnotě 2 662 tis. Kč, nákladního automobilu SCANIA G450 XT v hodnotě 2 351 tis. Kč a domíchávače Merce-dez-Benz ACROS 3240 B v hodnotě 1 691 tis. Kč.

Mezi nejvýznamnější úbytky majetku patří vyřazení nákladního automobilu IVECO (rok výroby 2009), 4 kusů nákladního valníkoveho automobilu FORD Transít, pracovního stroje Gredr CATERPILLAR (rok výroby 2008) a samopojízdného nakladače CATERPILLAR 928 G (rok výroby 2011). Jednalo se o standartní obměnu vozoveho parku.

Hodnota dlouhodobého drobného majetku evidovaného mimo účetní evidenci činí 39 128 tis. Kč (2023 – 36 774 tis. Kč).

Rozpis dlouhodobého hmotného majetku zatíženého zástavním právem:

- nemovitost Máchova 1129, k.ú. Česká Lípa, p.č. 3583, inventární číslo 1801001045 vč. pozemku p.č. 3584 a nemovitosti a pozemky v areálu obalovny Sosnová – zástavní právo KB a.s. k zajištění poskytnutého kontokorentního a investičních úvěrů č.10000521180 ze dne 18.05.2015. Účetní hodnota tohoto majetku byla ke dni vzniku zástavního práva 14 834 tis. Kč.
- provozní areál Sosnová pozemky včetně budov – zástavní právo ve prospěch České spořitelny, a.s., KC v Ústí nad Labem k zajištění poskytnutého investičního a kontokorentního úvěru č. ZN1/2262/10LCD do 60 mil. Kč. Účetní hodnota tohoto majetku byla ke dni vzniku zástavního práva 14 498 tis. Kč.
- vlastnická práva k nemovitostem jsou omezena vkladem zástavního práva smluvního do katastru evidence nemovitostí

3.2. Dlouhodobé pohledávky

Dlouhodobé z pohledávky z obchodních vztahu představují zejména pozastávky z již předaných a vyfakturovaných stavebních zakázek, které budou zaplacený po uplynutí záruční doby, pokud se nevyskytnou žádné vady díla. Hodnota těchto dlouhodobých pozastávek činí 2 972 tis. Kč (k 31. 12. 2023 činily 3 838 tis. Kč), přičemž jejich splatnost je do 5 let.

3.3. Krátkodobé pohledávky

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů činí 72 285 tis. Kč (k 31. 12. 2023 činily 67 498 tis. Kč), z toho pozastávky činí 13 604 tis. Kč (k 31. 12. 2023 činily 3 340 tis. Kč) a pohledávky za sesterskou společností SaM silnice a mosty Děčín a.s. činí 10 396 tis. Kč (k 31. 12. 2023 činily 15 421 tis. Kč). Pohledávky po lhůtě splatnosti bez pozastávek činí 11 777 tis. Kč (k 31. 12. 2023 činily 18 155 tis. Kč), z toho za sesterskou společností SaM silnice a mosty Děčín a.s. činí 4 025 tis. Kč (k 31. 12. 2023 činily 10 209 tis. Kč).

Pohledávky z obchodního styku jsou kryty zástavním právem ve prospěch Komerční banky a.s., České spořitelny a.s. k zajištění kontoko-rentního úvěru.

3.4. Peněžní prostředky

V rámci peněžních prostředků na bankovních účtech jsou i finanční prostředky, které slouží bankám jako zajišťovací instrument k dlou-hodobým bankovním zárukám na záruční dobu předaných stavebních děl, které jsou drženy na termínovaných vkladech se splatností v letech 2025 až 2034.

|                                     | (údaje v tis. Kč)   |                     |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                     | Stav k 31. 12. 2024 | Stav k 31. 12. 2023 |
| Termínované vklady – splatnost 2024 |                     | 419                 |
| Termínované vklady – splatnost 2025 | 223                 | 223                 |

|                                     |              |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Termínované vklady – splatnost 2026 | 173          | 173          |
| Termínované vklady – splatnost 2027 | 118          | 118          |
| Termínované vklady – splatnost 2028 | 310          | 310          |
| Termínované vklady – splatnost 2029 | 652          | 578          |
| Termínované vklady – splatnost 2030 | 61           |              |
| Termínované vklady – splatnost 2032 | 566          | 566          |
| Termínované vklady – splatnost 2034 | 60           |              |
| <b>Celkem závazek</b>               | <b>2 163</b> | <b>2 387</b> |

3.5. Vlastní kapitál

Vývoj vlastního kapitálu je uveden v příloze č. 2.

Základní kapitál tvoří 100 kusů zaknihovaných akcií ve jmenovité hodnotě 1 000 tis. Kč.

Valná hromada dne 17. června 2024 projednala a schválila účetní závěrku společnosti. Výsledek hospodaření za rok 2023, a to zisk ve výši 6 115 tis. Kč, byl rozdělen na výplatu dividend ve výši 2 800 tis. Kč a 3 315 tis. Kč převedeno na účet nerozděleného zisku.

Rozdělení zisku za rok 2024 bude předmětem jednání nadcházející valné hromady.

3.6. Rezervy

| (údaje v tis. Kč)               |                     |                     |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                 | Stav k 31. 12. 2024 | Stav k 31. 12. 2023 |
| Rezerva na nevybranou dovolenou | 1 226               | 1 087               |
| Rezerva na roční odměny         | 0                   | 0                   |
| Rezerva na škody a pokutu       | 300                 | 300                 |
| <b>Celkem závazek</b>           | <b>1 526</b>        | <b>1 387</b>        |

3.7. Bankovní úvěry

Dlouhodobé bankovní úvěry:

| (údaje v tis. Kč)     |      |                         |                         |                 |
|-----------------------|------|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Banka/Věřitel         | Měna | Zůstatek k 31. 12. 2024 | Zůstatek k 31. 12. 2023 | Forma zajištění |
| Česká spořitelna a.s. | CZK  | 0                       | 282                     | *               |
| Komerční banka a.s.   | CZK  | 15 520                  |                         | **              |
| <b>Celkem</b>         |      | <b>15 520</b>           | <b>282</b>              |                 |

\* Blankosměnka, zástavní právo k pohledávkám z pojištění movitých věcí, zajišťovací převod vlastnického práva k movitým věcem

\*\* Krycí blankosměnka, zástavní právo k nemovitostem

Zůstatek úvěru k 31. 12. 2024 ve výši 4 440 tis. Kč je splatný v roce 2025, proto je vykázán jako krátkodobé Závazky k úvěrovým institucím. Zbývajících část úvěru ve výši 11 080 tis. Kč je splatná v letech 2026 až 2028, proto je vykázána jako dlouhodobé Závazky k úvěrovým institucím.

| (údaje v tis. Kč)     |                 |      |               |                         |                         |
|-----------------------|-----------------|------|---------------|-------------------------|-------------------------|
| Banka/ Věřitel        | Druh úvěru      | Měna | Limit         | Zůstatek k 31. 12. 2024 | Zůstatek k 31. 12. 2023 |
| Komerční banka a.s.   | Kontokorentní*  | CZK  | 20 000        | 0                       | 0                       |
| Komerční banka a.s.   | Kontokorentní*  | CZK  | 20 000        | 0                       | 0                       |
| Česká spořitelna a.s. | Kontokorentní** | CZK  | 14 350        | 0                       | 0                       |
| <b>Celkem</b>         |                 |      | <b>54 350</b> | <b>0</b>                | <b>0</b>                |

\* Kontokorentní úvěry byly poskytnuty v rámci rámcové smlouvy s celkovým limitem 200 000 tis. Kč.

\*\* Kontokorentní úvěr byl poskytnut v rámci úvěrové linky s celkovým limitem 110 000 tis. Kč



3.8. Odložená daň z příjmů

Celkový existující odložený daňový závazek lze analyzovat takto:

|                                      | (údaje v tis. Kč)   |                     |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                      | Stav k 31. 12. 2024 | Stav k 31. 12. 2023 |
| Zůstatková cena dlouhodobého majetku | -6 950              | -7 834              |
| Účetní opravná pol. k pohledávkám    | 0                   | 0                   |
| Rezerva na nevybranou dovolenou      | 257                 | 228                 |
| Rezerva ostatní                      | 63                  | 63                  |
| Rezerva na roční odměny              | 0                   | 0                   |
| <b>Celkem závazek</b>                | <b>-6 630</b>       | <b>-7 543</b>       |

3.9. Krátkodobé závazky

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů činí 48 661 tis. Kč (k 31. 12. 2023 činily 30 444 tis. Kč), z toho pozastávky činí 2 044 tis. Kč (k 31. 12. 2023 činily 1 034 tis. Kč). Závazky po lhůtě splatnosti bez pozastávek činí 8 028 tis. Kč (k 31. 12. 2023 činily 3 349 tis. Kč).

3.10. Výnosy z běžné činnosti

|                                                          | (údaje v tis. Kč)      |                        |
|----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                          | Období do 31. 12. 2024 | Období do 31. 12. 2023 |
|                                                          | <b>Celkem</b>          | <b>Celkem</b>          |
| Stavební práce                                           | 626 848                | 589 404                |
| Prodej asfaltových a betonových směsí                    | 22 182                 | 22 265                 |
| Služby                                                   | 2 775                  | 2 153                  |
| <b>Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb celkem</b> | <b>651 805</b>         | <b>613 822</b>         |

3.11. Zaměstnanci, vedení společnosti a statutární orgány

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a členů vedení společnosti za rok 2024 a 2023 je následující:

2024

|               | (údaje v tis. Kč) |                       |
|---------------|-------------------|-----------------------|
|               | Počet             | Osobní náklady celkem |
| THP           | 71                | 61 032                |
| Dělníci       | 129               | 68 508                |
| <b>Celkem</b> | <b>200</b>        | <b>129 540</b>        |

2023

|               | (údaje v tis. Kč) |                       |
|---------------|-------------------|-----------------------|
|               | Počet             | Osobní náklady celkem |
| THP           | 76                | 58 827                |
| Dělníci       | 125               | 66 164                |
| <b>Celkem</b> | <b>201</b>        | <b>124 991</b>        |

Počet zaměstnanců vychází z průměrného přepočteného stavu pracovníků.

Odměny vyplácené členům statutárních a dozorčích orgánů činily 210 tis. Kč (k 31. 12. 2023 činily 210 tis. Kč).

3.12. Ostatní provozní výnosy a náklady

Významnou položkou ostatních provozních nákladů jsou náklady na propagaci společnosti a pojištění.

3.13. Transakce a vztahy se spřízněnými subjekty

Výnosy z transakcí se spřízněnými subjekty činily 38 582 tis. Kč (27 039 tis. Kč v roce 2023). Celkové nákupy od spřízněných subjektů činily 125 tis. Kč (8 635 tis. Kč v roce 2023).

Pohledávky vůči spřízněným subjektům k 31. 12. 2024

| (údaje v tis. Kč)              |                      |                               |                    |            |          |         |        |
|--------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------|------------|----------|---------|--------|
| Subjekt                        | Vztah ke společnosti | Krátkodobé z obchodního styku | Ostatní krátkodobé | Dlouhodobé | Zápůjčky | Ostatní | Celkem |
| SaM silnice a mosty Děčín a.s. | Sesterská            | 10 396                        |                    |            |          |         | 10 396 |
| Celkem                         |                      | 10 396                        |                    |            |          |         | 10 396 |

Pohledávky vůči spřízněným subjektům k 31. 12. 2023

| (údaje v tis. Kč)              |                      |                               |                    |            |          |         |        |
|--------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------|------------|----------|---------|--------|
| Subjekt                        | Vztah ke společnosti | Krátkodobé z obchodního styku | Ostatní krátkodobé | Dlouhodobé | Zápůjčky | Ostatní | Celkem |
| SaM silnice a mosty Děčín a.s. | Sesterská            | 15 421                        |                    |            |          |         | 15 421 |
| Celkem                         |                      | 15 421                        |                    |            |          |         | 15 421 |

Společnost nevykazuje žádné závazky vůči spřízněným subjektům.

3.14. Bankovní záruky, závazky nevykázané v rozvaze

Společnost je dodavatelem stavebních prací, jak pro státního, tak soukromého investora, kde v souladu se smluvními podmínkami je povinna poskytnout objednateli bankovní záruku za kvalitní provedení díla a na opravy po dobu záruční lhůty.

Vystavené bankovní záruky k 31. 12. 2024

| Banka  | Platnost do 1 roku | Platnost nad 1 rok | Celkem | Z toho vázáno na termín. vkladech |
|--------|--------------------|--------------------|--------|-----------------------------------|
| KB     | 26 614             | 16 644             | 43 258 | 1 447                             |
| ČS     | 13 678             | 14 262             | 27 940 | 716                               |
| Celkem | 40 292             | 30 906             | 71 198 | 2 163                             |

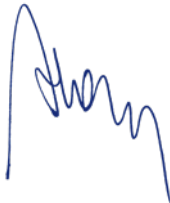
3.15 Události, které nastaly po datu účetní závěrky

Po datu účetní závěrky nenastaly žádné významné události.

V České Lípě dne 5. června 2025



předseda představenstva  
Ing. Dušan Drahoš



místopředseda představenstva  
Ing. Josef Horáček

# Vývoj dlouhodobého majetku (Příloha č. 1)

## SaM silnice a mosty a.s.

| Dlouhodobý hmotný majetek       | Pozemky | Budovy, stavby | Stroje a zařízení | Dopravní prostředky | Dlouhodobé zálohy | Pořízení DHM (042) | Celkem   |
|---------------------------------|---------|----------------|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------|----------|
| Pořizovací cena                 |         |                |                   |                     |                   |                    |          |
| Počáteční zůstatek k 1. 1. 2024 | 5 714   | 58 788         | 138 760           | 86 412              | 1 170             | 10 411             | 301 255  |
| Přírůstky                       |         | 306            | 11 831            | 12 604              |                   | 1 176              | 25 917   |
| Přeúčtování                     |         | 9 826          | 1 338             |                     | -1 170            | -9 994             |          |
| Úbytky                          |         |                | -213              | -5 326              |                   |                    | -5 539   |
| Konečný zůstatek k 31. 12. 2024 | 5 714   | 68 920         | 151 716           | 93 690              |                   | 1 593              | 321 633  |
| Oprávký                         |         |                |                   |                     |                   |                    |          |
| Počáteční zůstatek k 1. 1. 2024 |         | -36 276        | -97 361           | -57 109             |                   |                    | -190 746 |
| Přírůstky                       |         | -1 956         | -8 450            | -5 867              |                   |                    | -16 273  |
| Oprávký k úbytkům               |         |                | 213               | 5 213               |                   |                    | 5 426    |
| Konečný zůstatek k 31. 12. 2024 |         | -38 232        | -105 598          | -57 763             |                   |                    | -201 593 |
| Čistá hodnota                   |         |                |                   |                     |                   |                    |          |
| 31. prosince 2023               | 5 714   | 22 512         | 41 399            | 29 303              | 1 170             | 10 411             | 110 509  |
| 31. prosince 2024               | 5 714   | 30 688         | 46 118            | 35 927              |                   | 1 593              | 120 040  |
| Dlouhodobý nehmotný majetek     |         |                |                   | Software            | Celkem            |                    | Celkem   |
| Pořizovací cena                 |         |                |                   |                     |                   |                    |          |
| Počáteční zůstatek k 1. 1. 2024 |         |                |                   | 4 077               | 4 077             |                    | 305 332  |
| Přírůstky                       |         |                |                   |                     |                   |                    | 25 917   |
| Přeúčtování                     |         |                |                   |                     |                   |                    |          |
| Úbytky                          |         |                |                   |                     |                   |                    | -5 539   |
| Konečný zůstatek k 31. 12. 2024 |         |                |                   | 4 077               | 4 077             |                    | 325 710  |
| Oprávký                         |         |                |                   |                     |                   |                    |          |
| Počáteční zůstatek k 1. 1. 2024 |         |                |                   | -4 077              | -4 077            |                    | -194 823 |
| Přírůstky                       |         |                |                   |                     |                   |                    | -16 273  |
| Úbytky                          |         |                |                   |                     |                   |                    | 5 426    |
| Konečný zůstatek k 31. 12. 2024 |         |                |                   | -4 077              | -4 077            |                    | -205 670 |
| Čistá hodnota                   |         |                |                   |                     |                   |                    |          |
| 31. prosince 2023               |         |                |                   |                     |                   |                    | 110 509  |
| 31. prosince 2024               |         |                |                   |                     |                   |                    | 120 040  |

# Vývoj vlastního kapitálu (Příloha č. 2)

## SaM silnice a mosty a.s.

| Vývoj vlastního kapitálu        | Základní kapitál | Hospodářský výsledek | Nerozdělený zisk min. let | Celkem  |
|---------------------------------|------------------|----------------------|---------------------------|---------|
| Počáteční zůstatek k 1. 1. 2024 | 100 000          | 6 116                | 126 721                   | 232 837 |
| Převedení zisku 2023            |                  | -3 316               | 3 316                     | 0       |
| Výplata dividend                |                  | -2 800               |                           | -2 800  |
| Zisk za rok 2024                |                  | -3 401               |                           | -3 401  |
| Konečný zůstatek k 31. 12. 2024 | 100 000          | -3 401               | 130 037                   | 226 636 |

| Vývoj vlastního kapitálu        | Základní kapitál | Hospodářský výsledek | Nerozdělený zisk min. let | Celkem  |
|---------------------------------|------------------|----------------------|---------------------------|---------|
| Počáteční zůstatek k 1. 1. 2023 | 100 000          | 7 108                | 123 013                   | 230 121 |
| Převedení zisku 2022            |                  | -3 708               | 3 708                     | 0       |
| Výplata dividend                |                  | -3 400               |                           | -3 400  |
| Zisk za rok 2023                |                  | 6 116                |                           | 6 116   |
| Konečný zůstatek k 31. 12. 2023 | 100 000          | 6 116                | 126 721                   | 232 837 |



# Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře SaM silnice a mosty a.s.

## Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti SaM silnice a mosty, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2024, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k 31. 12. 2024, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

**Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti SaM silnice a mosty, a.s. k 31. 12. 2024 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2024 v souladu s českými účetními předpisy.**

## Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

## Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

# Výrok auditora SaM silnice a mosty a.s.

## Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému..

V Liberci, dne 5. června 2025

Ing. Kateřina Topolová  
auditor  
Evidenční číslo 2387



*Topolová*

AUDIT TOPOL s.r.o.  
Ještědská 261, 460 08 Liberec  
Evidenční číslo 453

# SaM silnice a mosty a.s.

## **I. Předpokládaný vývoj účetní jednotky**

Tržní prostředí ve stavebnictví bylo podle našeho názoru v roce 2024 stabilní. Ceny vstupních nákladů se ale neustále navyšují. Také válečný konflikt na Ukrajině má negativní dopad na nedostatek některých stavebních materiálů – zejména oceli. Poptávka investorů je sice stabilní, ale nárůst získaných zakázek neprobíhá v průběhu stavební sezóny rovnoměrně. Pro rok 2025 se podařilo zajistit poměrně významné zakázky, za více než 252 mil. Kč a strukturu zakázek, pokud se týká skladby stavebních prací, můžeme hodnotit jako příznivou.

## **II. Významné události po rozvahovém dni**

Vedení společnosti zvažilo potenciální dopady situace vzniklé v souvislosti s ozbrojeným konfliktem na Ukrajině a v Palestině na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2024 zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

## **III. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje**

Společnost nevyvíjela žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

## **IV. Pobočka v zahraničí**

Společnost nemá žádnou pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

## **V. Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích**

Při provádění stavebních prací se řídíme danými normami a nastavenými standardy kvality, prostředí a bezpečnosti práce. Naši zaměstnanci jsou motivováni vedle běžných mzdových nástrojů také cílovými prémie a ročními odměnami. V sociálním programu našich společností jsou vybraným zaměstnancům poskytovány příspěvky na penzijní pojištění a stravování. Zasluby jednotlivých zaměstnanců jsou pak ohodnocovány individuálně i při příležitosti jejich životních jubileí. Také pracovně právní vztahy jsou nastaveny standardně a ojedinelé problémy v této oblasti jsou řešeny operativně.

## **VI. Nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů**

V průběhu roku nedošlo k nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů.





# Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb. o obchodních korporacích za rok 2024

Zpracovatel: SaM silnice a mosty a.s., IČ 250 18 094, jako osoba ovládaná

Představenstvo společnosti SaM silnice a mosty a.s. jako statutární orgán ovládané osoby vypracovalo dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb. o obchodních korporacích následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a společností SaM silnice a mosty a.s. jako ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Propojené osoby“), a to za účetní období roku 2024.

## 1. Ovládaná osoba

SaM silnice a mosty a.s., se sídlem Česká Lípa, Máchova 1129, PSČ 470 01, IČ: 250 18 094.

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 972.

## 2. Ovládající osoba

2.1. Ing. Dušan Drahoš, Česká 1954/2 Děčín – s podílem 50 % na hlasovacích právech

2.2. Ing. Josef Horáček, Boženy Němcové 2853, Česká Lípa – s podílem 50 % na hlasovacích právech

## 3. Ostatní osoby ovládané stejnou osobou ovládající

3.1. SaM silnice a mosty Děčín a.s., se sídlem Děčín, Oblouková 416/39, PSČ 405 02, IČ: 250 42 751.

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1142.

Ing. Dušan Drahoš – s podílem na hlasovacích právech 33 %.

Ing. Josef Horáček – s podílem na hlasovacích právech 33 %.

Ladislav Kudr – s podílem na hlasovacích právech 33 %.

3.2. PROMOS SOSNOVÁ spol.s.r.o., se sídlem Česká Lípa, Sosnová 12, PSČ 470 01, IČ: 627 43 015.

Společnost je zapsaná v obchodního rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 8923.

Ing. Dušan Drahoš – s podílem na hlasovacích právech 50 %.

Ing. Josef Horáček – s podílem na hlasovacích právech 50 %.

## 4. Úloha ovládané osoby

Společnost SaM silnice a mosty a.s. se od svého založení zabývá prováděním dopravních, průmyslových a inženýrských staveb, výrobou betonových a obalovaných směsí, silniční motorovou dopravou.

Do činnosti společnosti SaM silnice a mosty a.s. není ze strany Ovládajících osob nijak zásadně zasahováno a společnost je tak řízena standardním způsobem.

## 5. Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoba Ing. Dušan Drahoš a Ing. Josef Horáček jsou ve smyslu ustanovení §78 považovány za osoby jednající ve schodě, kdy společně pak disponují 100 % hlasů ve společnosti SaM silnice a mosty a.s.

Ovládající osoba Ing. Dušan Drahoš uplatňuje svůj vliv přímo jako akcionář na valné hromadě, činnost společnosti řídí v rámci funkce ředitele podniku a předsedy představenstva.

Ovládající osoba Ing. Josef Horáček uplatňuje svůj vliv přímo jako akcionář na valné hromadě, činnost společnosti řídí v rámci funkce výrobního ředitele podniku a místopředsedy představenstva.

6. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, jenž přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích 10 % vlastního kapitálu k 31. 12. 2023: 23 284 tis. Kč

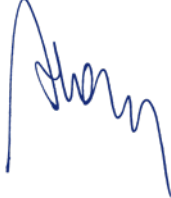
V účetním období roku 2024 nebyla učiněna žádná jednání, jež by se týkala majetku, který přesahuje výše uvedenou částku, s výjimkou běžných obchodních vztahů.

|                                                     |                       |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|
| SaM silnice a mosty Děčín a.s.                      |                       |
| Prodej výrobků (zejména stavební práce a prodej AS) | 36 292 tis. Kč        |
| Prodej služeb                                       | 1 723 tis. Kč         |
| Prodej materiálu                                    | 198 tis. Kč           |
| Ostatní prodeje                                     | 368 tis. Kč           |
| <b>Prodeje celkem</b>                               | <b>38 581 tis. Kč</b> |
|                                                     |                       |
| Nákup materiálu                                     | 0 tis. Kč             |
| Nákup služeb (zejména stavební práce)               | 125 tis. Kč           |
| <b>Nákupy celkem</b>                                | <b>125 tis. Kč</b>    |

7. Přehled uzavřených smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými  
Mezi Ovládající osobou a Ovládanou osobou nejsou ke dni zpracování této zprávy uzavřeny žádné vzájemné smlouvy (za vzájemné smlouvy se pro účely této zprávy považují veškeré smlouvy, které ke dni zpracování této zprávy nebyly naplněny, resp. z nichž alespoň jedné ze stran plynou jakákoliv práva, resp. povinnosti).  
Mezi Ovládanou osobu a osobami ovládanými Ovládající osobou nejsou ke dni zpracování této zprávy uzavřeny žádné vzájemné smlouvy (za vzájemné smlouvy se považují veškeré smlouvy, které ke dni zpracování této zprávy nebyly naplněny).

8. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou a Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou, uvedení, zda převládají výhody nebo nevýhody a jaká z toho plynou pro Ovládanou osobu rizika, zda, jakým způsobem a v jakém období byla nebo bude vyrovnána případná újma  
Z titulu vztahů mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou a Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou plynou Ovládané osobě SaM silnice a mosty a.s. výhody ze vzájemné spolupráce se SaM silnice a mosty Děčín a.s. Vzájemná spolupráce se týká zejména výpomoci při zpracování zakázek. Pro Ovládanou osobu tato vzájemná spolupráce nepředstavuje žádná rizika. Ovládané osobě nevznikla žádná újma.

9. Závěr  
Představenstvo společnosti SaM silnice a mosty a.s. prohlašuje, že zpracovalo tuto Zprávu s péčí řádného hospodáře a že do této zprávy zahrnuje všechny jemu známé vztahy mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou a Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou.

|                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Jméno, příjmení, funkce                                                             | Jméno, příjmení, funkce                                                             | Jméno, příjmení, funkce                                                               |
|  |  |  |
| Ing. Dušan Drahoš<br>Předseda představenstva                                        | Ing. Josef Horáček<br>Místopředseda představenstva                                  | Ladislav Kudr<br>Člen představenstva                                                  |

SAM SILNICE  
A MOSTY DĚČÍN A.S.

# Rozvaha v tis. Kč

## SaM silnice a mosty Děčín a.s.

| TEXT                                                                                          | Brutto         | 2024<br>Korekce | Netto          | 2023<br>Netto |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|
| <b>AKTIVA CELKEM</b>                                                                          | <b>173 871</b> | <b>-64 260</b>  | <b>109 611</b> | <b>86 303</b> |
| A. <b>Pohledávky za upsaný základní kapitál</b>                                               |                |                 |                |               |
| B. <b>Stálá aktiva</b>                                                                        | 116 174        | -60 170         | 56 004         | 51 515        |
| B. I. <b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>                                                      | 200            | -200            |                |               |
| 1. Nehmotné výsledky vývoje                                                                   |                |                 |                |               |
| 2. Ocenitelná práva                                                                           | 200            | -200            |                |               |
| 2.1. Software                                                                                 | 200            | -200            |                |               |
| 2.2. Ostatní ocenitelná práva                                                                 |                |                 |                |               |
| 3. Goodwill                                                                                   |                |                 |                |               |
| 4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek                                                        |                |                 |                |               |
| 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek |                |                 |                |               |
| 5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek                                         |                |                 |                |               |
| 5.2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                                                  |                |                 |                |               |
| B. II. <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>                                                       | 115 974        | -59 970         | 56 004         | 51 515        |
| 1. Pozemky a stavby                                                                           | 37 092         | -17 728         | 19 364         | 20 368        |
| 1.1. Pozemky                                                                                  | 5 500          |                 | 5 500          | 5 500         |
| 1.2. Stavby                                                                                   | 31 592         | -17 728         | 13 864         | 14 868        |
| 2. Hmotné movité věci a jejich soubory                                                        | 78 027         | -42 242         | 35 785         | 30 497        |
| 3. Oceňovací rozdíly k nabytému majetku                                                       |                |                 |                |               |
| 4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek                                                          |                |                 |                |               |
| 4.1. Pěstelské celky trvalých porostů                                                         |                |                 |                |               |
| 4.2. Dospělá zvířata a jejich skupiny                                                         |                |                 |                |               |
| 4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                                           |                |                 |                |               |
| 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek     | 855            |                 | 855            | 650           |
| 5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                                           |                |                 |                |               |
| 5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                                    | 855            |                 | 855            | 650           |
| B. III. <b>Dlouhodobý finanční majetek</b>                                                    |                |                 |                |               |
| 1. Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba                                                    |                |                 |                |               |
| 2. Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba                                          |                |                 |                |               |
| 3. Podíly – podstatný vliv                                                                    |                |                 |                |               |
| 4. Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv                                                          |                |                 |                |               |
| 5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                                                   |                |                 |                |               |
| 6. Zápůjčky a úvěry – ostatní                                                                 |                |                 |                |               |
| 7. Ostatní dlouhodobý finanční majetek                                                        |                |                 |                |               |
| 7.1. Jiný dlouhodobý finanční majetek                                                         |                |                 |                |               |
| 7.2. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek                                         |                |                 |                |               |
| C. <b>Oběžná aktiva</b>                                                                       | 57 665         | -4 090          | 53 575         | 34 613        |
| C. I. <b>Zásoby</b>                                                                           | 3 032          |                 | 3 032          | 1 790         |
| 1. Materiál                                                                                   | 282            |                 | 282            | 290           |
| 2. Nedokončená výroba a polotovary                                                            | 2 750          |                 | 2 750          | 1 500         |
| 3. Výrobky a zboží                                                                            |                |                 |                |               |
| 3.1. Výrobky                                                                                  |                |                 |                |               |
| 3.2. Zboží                                                                                    |                |                 |                |               |
| 4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny                                                   |                |                 |                |               |
| 5. Poskytnuté zálohy na zásoby                                                                |                |                 |                |               |
| C. II. <b>Pohledávky</b>                                                                      | 47 086         | -4 090          | 42 996         | 28 270        |
| 1. Dlouhodobé pohledávky                                                                      | 6 266          |                 | 6 266          | 6 071         |
| 1.1. Pohledávky z obchodních vztahů                                                           | 6 175          |                 | 6 175          | 5 837         |



# Rozvaha v tis. Kč

## SaM silnice a mosty Děčín a.s.

| TEXT                                                                  | Brutto | 2024<br>Korekce | Netto   | 2023<br>Netto |
|-----------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|---------|---------------|
| 1.2. Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba                      |        |                 |         |               |
| 1.3. Pohledávky – podstatný vliv                                      |        |                 |         |               |
| 1.4. Odložená daňová pohledávka                                       |        |                 |         | 143           |
| 1.5. Pohledávky – ostatní                                             | 91     |                 | 91      | 91            |
| 1.1.1. Pohledávky za společníky                                       |        |                 |         |               |
| 1.1.2. Dlouhodobé poskytnuté zálohy                                   | 91     |                 | 91      | 91            |
| 1.1.3. Dohadné účty aktivní                                           |        |                 |         |               |
| 1.1.4. Jiné pohledávky                                                |        |                 |         |               |
| 2. Krátkodobé pohledávky                                              | 40 820 | -4 090          | 36 730  | 22 199        |
| 1.1. Pohledávky z obchodních vztahů                                   | 36 774 | -682            | 36 092  | 20 622        |
| 1.2. Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba                      |        |                 |         |               |
| 1.3. Pohledávky – podstatný vliv                                      |        |                 |         |               |
| 1.4. Pohledávky – ostatní                                             | 4 046  | -3 408          | 638     | 1 577         |
| 1.1.1. Pohledávky za společníky                                       |        |                 |         |               |
| 1.1.2. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                     |        |                 |         |               |
| 1.1.3. Stát – daňové pohledávky                                       | 490    |                 | 490     | 1 332         |
| 1.1.4. Krátkodobé poskytnuté zálohy                                   | 122    |                 | 122     | 206           |
| 1.1.5. Dohadné účty aktivní                                           |        |                 |         |               |
| 1.1.6. Jiné pohledávky                                                | 3 434  | -3 408          | 26      | 39            |
| C. III. Krátkodobý finanční majetek                                   |        |                 |         |               |
| 1. Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba                            |        |                 |         |               |
| 2. Ostatní krátkodobý finanční majetek                                |        |                 |         |               |
| C. IV. Peněžní prostředky                                             | 7 547  |                 | 7 547   | 4 553         |
| 1. Peněžní prostředky v pokladně                                      | 93     |                 | 93      | 84            |
| 2. Peněžní prostředky na účtech                                       | 7 454  |                 | 7 454   | 4 469         |
| D. Časové rozlišení aktiv                                             | 32     |                 | 32      | 175           |
| 1. Náklady příštích období                                            | 32     |                 | 32      | 175           |
| 2. Komplexní náklady příštích období                                  |        |                 |         |               |
| 3. Příjmy příštích období                                             |        |                 |         |               |
| TEXT                                                                  |        |                 | 2024    | 2023          |
| PASIVA CELKEM                                                         |        |                 | 109 611 | 86 303        |
| A. Vlastní kapitál                                                    |        |                 | 52 124  | 44 130        |
| A. I. Základní kapitál                                                |        |                 | 18 000  | 18 000        |
| 1. Základní kapitál                                                   |        |                 | 18 000  | 18 000        |
| 2. Vlastní podíly (-)                                                 |        |                 |         |               |
| 3. Změny základního kapitálu                                          |        |                 |         |               |
| A. II. Ážio a kapitálové fondy                                        |        |                 |         |               |
| 1. Ážio                                                               |        |                 |         |               |
| 2. Kapitálové fondy                                                   |        |                 |         |               |
| 2.1. Ostatní kapitálové fondy                                         |        |                 |         |               |
| 2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků                  |        |                 |         |               |
| 2.3. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací |        |                 |         |               |
| 2.4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací                            |        |                 |         |               |
| 2.5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací             |        |                 |         |               |
| A. III. Fondy ze zisku                                                |        |                 |         |               |
| 1. Ostatní rezervní fondy                                             |        |                 |         |               |
| 2. Statutární a ostatní fondy                                         |        |                 |         |               |

# Rozvaha v tis. Kč

## SaM silnice a mosty Děčín a.s.

| TEXT    |                                                           | 2024   | 2023   |
|---------|-----------------------------------------------------------|--------|--------|
| A. IV.  | <b>Výsledek hospodaření minulých let</b>                  | 25 050 | 23 561 |
| 1.      | Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let      | 25 050 | 23 561 |
| 2.      | Jiný výsledek hospodaření minulých let                    |        |        |
| A. V.   | <b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b> | 9 074  | 2 569  |
| A. VI.  | <b>Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku</b>      |        |        |
| B. + C. | <b>Cizí zdroje</b>                                        | 57 465 | 42 140 |
| B.      | <b>Rezervy</b>                                            | 1 045  | 584    |
| 1.      | Rezerva na důchody a podobné závazky                      |        |        |
| 2.      | Rezerva na daň z příjmů                                   |        |        |
| 3.      | Rezervy podle zvláštních předpisů                         |        |        |
| 4.      | Ostatní rezervy                                           | 1 045  | 584    |
| C.      | <b>Závazky</b>                                            | 56 420 | 41 556 |
| C. I.   | <b>Dlouhodobé závazky</b>                                 | 6 191  | 1 976  |
| 1.      | Vydané dluhopisy                                          |        |        |
| 1.1.    | Vyměnitelné dluhopisy                                     |        |        |
| 1.2.    | Ostatní dluhopisy                                         |        |        |
| 2.      | Závazky k úvěrovým institucím                             | 2 580  | 1 976  |
| 3.      | Dlouhodobé přijaté zálohy                                 |        |        |
| 4.      | Závazky z obchodních vztahů                               |        |        |
| 5.      | Dlouhodobé směnky k úhradě                                |        |        |
| 6.      | Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba                  |        |        |
| 7.      | Závazky – podstatný vliv                                  |        |        |
| 8.      | Odložený daňový závazek                                   | 580    |        |
| 9.      | Závazky – ostatní                                         | 3 031  |        |
| 9.1.    | Závazky ke společníkům                                    |        |        |
| 9.2.    | Dohadné účty pasivní                                      |        |        |
| 9.3.    | Jiné závazky                                              | 3 031  |        |
| C. II.  | <b>Krátkodobé závazky</b>                                 | 50 229 | 39 580 |
| 1.      | Vydané dluhopisy                                          |        |        |
| 1.1.    | Vyměnitelné dluhopisy                                     |        |        |
| 1.2.    | Ostatní dluhopisy                                         |        |        |
| 2.      | Závazky k úvěrovým institucím                             | 2 745  | 2 709  |
| 3.      | Krátkodobé přijaté zálohy                                 | 66     | 67     |
| 4.      | Závazky z obchodních vztahů                               | 38 720 | 30 784 |
| 5.      | Krátkodobé směnky k úhradě                                |        |        |
| 6.      | Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba                  |        |        |
| 7.      | Závazky – podstatný vliv                                  |        |        |
| 8.      | Závazky ostatní                                           | 8 698  | 6 020  |
| 8.1.    | Závazky ke společníkům                                    |        |        |
| 8.2.    | Krátkodobé finanční výpomoci                              |        |        |
| 8.3.    | Závazky k zaměstnancům                                    | 3 753  | 3 202  |
| 8.4.    | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 2 043  | 1 707  |
| 8.5.    | Stát – daňové závazky a dotace                            | 2 114  | 446    |
| 8.6.    | Dohadné účty pasivní                                      |        | 151    |
| 8.7.    | Jiné závazky                                              | 788    | 514    |
| D.      | <b>Časové rozlišení pasiv</b>                             | 22     | 33     |
| 1.      | Výdaje příštích období                                    | 22     | 33     |
| 2.      | Výnosy příštích období                                    |        |        |

# Výkaz zisku a ztráty v tis. Kč

## SaM silnice a mosty Děčín a.s.

| TEXT                                                                                   | 2024    | 2023    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| I. Tržby z prodeje výrobků a služeb                                                    | 264 511 | 225 362 |
| II. Tržby z prodeje zboží                                                              |         |         |
| A. Výkonová spotřeba                                                                   | 179 554 | 154 691 |
| 1. Náklady vynaložené na prodej zboží                                                  |         |         |
| 2. Spotřeba materiálu a energie                                                        | 59 344  | 46 543  |
| 3. Služby                                                                              | 120 210 | 108 148 |
| B. Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)                                            | -1 250  | 1 700   |
| C. Aktivace (+/-)                                                                      | -205    | -650    |
| D. Osobní náklady                                                                      | 63 562  | 57 082  |
| 1. Mzdové náklady                                                                      | 47 330  | 42 481  |
| 2. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                               | 16 232  | 14 601  |
| 2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                             | 16 062  | 14 445  |
| 2.2. Ostatní náklady                                                                   | 170     | 156     |
| E. Úpravy hodnot z provozní oblasti                                                    | 5 511   | 330     |
| 1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku                            | 5 476   | 5 038   |
| 1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé                 | 5 476   | 5 038   |
| 1.2. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné                |         |         |
| 2. Úpravy hodnot zásob                                                                 |         |         |
| 3. Úpravy hodnot pohledávek                                                            | 35      | -4 708  |
| III. Ostatní provozní výnosy                                                           | 792     | 962     |
| 1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku                                              | 226     | 543     |
| 2. Tržby z prodaného materiálu                                                         | 244     | 179     |
| 3. Jiné provozní výnosy                                                                | 322     | 240     |
| F. Ostatní provozní náklady                                                            | 5 571   | 9 429   |
| 1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                      | 97      | 72      |
| 2. Prodaný materiál                                                                    | 38      | 65      |
| 3. Daně a poplatky                                                                     | 388     | 351     |
| 4. Rezervy z provozní oblasti a komplexní náklady příštích období                      | 461     | -138    |
| 5. Jiné provozní náklady                                                               | 4 587   | 9 079   |
| * Provozní výsledek hospodaření                                                        | 12 560  | 3 742   |
| IV. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly                                  |         |         |
| 1. Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba                                    |         |         |
| 2. Ostatní výnosy z podílů                                                             |         |         |
| G. Náklady na vynaložené podíly                                                        |         |         |
| V. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                                  |         |         |
| 1. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba |         |         |
| 2. Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                          |         |         |
| H. Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem                       |         |         |
| VI. Výnosové úroky a podobné výnosy                                                    |         | 12      |

# Výkaz zisku a ztráty v tis. Kč

## SaM silnice a mosty Děčín a.s.

| TEXT                                                                | 2024         | 2023         |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 1. Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba |              |              |
| 2. Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy                          |              | 12           |
| <b>I. Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti</b>               |              |              |
| <b>J. Nákladové úroky a podobné úroky</b>                           | 801          | 1 135        |
| 1. Nákladové úroky a podobné úroky – ovládaná nebo ovládající osoba |              |              |
| 2. Ostatní nákladové úroky a podobné úroky                          | 801          | 1 135        |
| <b>VII. Ostatní finanční výnosy</b>                                 |              |              |
| <b>K. Ostatní finanční náklady</b>                                  | 339          | 325          |
| <b>* Finanční výsledek hospodaření</b>                              | -1 140       | -1 448       |
| <b>** Výsledek hospodaření před zdaněním</b>                        | 11 420       | 2 294        |
| <b>L. Daň z příjmů</b>                                              | 2 346        | -275         |
| 1. Daň z příjmů splatná                                             | 1 623        |              |
| 2. Daň z příjmů odložená                                            | 723          | -275         |
| <b>** Výsledek hospodaření po zdanění</b>                           | 9 074        | 2 569        |
| <b>M. Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)</b>   |              |              |
| <b>*** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>              | <b>9 074</b> | <b>2 569</b> |
| <b>* Čistý obrat za účetní období</b>                               | 264 511      |              |



# Přehled o peněžních tocích SaM silnice a mosty Děčín a.s. ke dni 31. 12. 2024

| Skutečnost v účetním období |                                                                                              | 2024    | 2023    |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| P.                          | <b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>          | 4 553   | 433     |
|                             | <b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>                           |         |         |
| Z.                          | Výsledek hospodaření před zdaněním                                                           | 11 420  | 2 294   |
| A. 1                        | Úpravy o nepeněžní operace                                                                   | 6 644   | 844     |
| A. 1 1                      | Odpisy stálých aktiv a umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu          | 5 476   | 5 038   |
| A. 1 2                      | Změna stavu opravných položek, rezerv                                                        | 496     | -4 846  |
| A. 1 3                      | Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv                                                        | -129    | -471    |
| A. 1 4                      | Výnosy z podílů na zisku                                                                     |         |         |
| A. 1 5                      | Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky           | 801     | 1 123   |
| A. 1 6                      | Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace                                                  |         |         |
| A. *                        | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>     | 18 064  | 3 138   |
| A. 2                        | Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu                                           | -6 988  | 9 166   |
| A. 2 1                      | Změna stavu pohledávek z provozní činnosti a časového rozlišení aktiv                        | -14 761 | 33 238  |
| A. 2 2                      | Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti a časového rozlišení pasiv              | 9 015   | -25 745 |
| A. 2 3                      | Změna stavu zásob                                                                            | -1 242  | 1 673   |
| A. 2 4                      | Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů |         |         |
| A. **                       | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>                                   | 11 076  | 12 304  |
| A. 3                        | Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných                                                  | -801    | -1 135  |
| A. 4                        | Přijaté úroky                                                                                |         | 12      |
| A. 5                        | Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období                                       |         | -370    |
| A. 6                        | Přijaté podíly na zisku                                                                      |         |         |
| A. ***                      | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>                                                 | 10 275  | 10 811  |
|                             | <b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>                                                    |         |         |
| B. 1                        | Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv                                                       | -10 062 | -4 607  |
| B. 2                        | Příjmy z prodeje stálých aktiv                                                               | 226     | 543     |
| B. 3                        | Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám                                                           |         |         |
| B. ***                      | <b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>                                               | -9 836  | -4 064  |
|                             | <b>Peněžní toky z finančních činností</b>                                                    |         |         |
| C. 1                        | Dopady změn dlouhodobých závazků z financování                                               | 3 635   | -2 627  |
| C. 2                        | Dopady změn vlastního kapitálu                                                               | -1 080  |         |
| C. 2 1                      | Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, ážia a fondů ze zisku     |         |         |
| C. 2 2                      | Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům                                            |         |         |
| C. 2 3                      | Další vklady peněžních prostředků společníků                                                 |         |         |
| C. 2 4                      | Úhrada ztráty společníky                                                                     |         |         |
| C. 2 5                      | Přímé platby na vrub fondů                                                                   |         |         |
| C. 2 6                      | Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně                                     | -1 080  |         |
| C. ***                      | <b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>                                                 | 2 555   | -2 627  |
| F.                          | <b>Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků</b>                                       | 2 994   | 4 120   |
| R.                          | <b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období</b>            | 7 547   | 4 553   |



# Příloha k účetní závěrce ke dni 31. 12. 2024 SaM silnice a mosty Děčín a.s

## I. Charakteristika a hlavní aktivitty

Vznik a charakteristika společnosti

### Sídlo společnosti

SaM silnice a mosty Děčín a.s.  
Oblouková 416/39  
405 02 Děčín

### Identifikační číslo

250 42 751

### Právní forma

Akciová společnost

### Vznik a charakteristika společnosti

Akciová společnost vznikla na základě zápisu do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem, v odd. B, vložka 1142 dne 15. října 1998.

### Svoji činnost zaměřila hlavně na:

provádění staveb, jejich změn a odstraňování

### Tuto činnost zajišťuje těmito technologiemi:

- živичné koberce
- betonové kryty
- kryty ze silničních panelů
- kryty z nestmeleného kameniva – zakalená vozovka
- dlažby z betonových tvarovek
- železobetonové mostní konstrukce
- mostní konstrukce z předpojatého betonu
- klenbové konstrukce kamenné
- mostní provizoria BB
- tlakové betony – torkret

## Odštěpné závody

### SaM silnice a mosty Děčín, a.s., odštěpný závod 02

Zapsáno: 26. srpna 2008

Sídlo: Královská 173/5, 408 01 Rumburk

Vedoucí odštěpného závodu: Jindřich Švec

#### Předmět podnikání:

- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- silniční motorová doprava nákladní
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

### SaM silnice a mosty Děčín, a.s., odštěpný závod Děčín

Zapsáno: 07. srpna 2021

Sídlo: Vítězství 229, Děčín XXXI-Křešice, 408 02 Děčín

Vedoucí odštěpného závodu: Petr Kapic

#### Předmět podnikání:

- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- silniční motorová doprava nákladní
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Fyzické a právnické osoby podílející se více než 20 % na základním kapitálu společnosti a výše jejich podílu:

Ing. Dušan Drahoš 33,3 %

Ing. Josef Horáček 33,3 %

Ladislav Kudr 33,3 %

### Členové statutárních a dozorčích orgánů k rozvahovému dni:

#### Představenstvo:

- předseda představenstva: Ing. Dušan Drahoš
- místopředseda představenstva: Ladislav Kudr
- člen představenstva: Ing. Josef Horáček

#### Dozorčí rada:

- předseda dozorčí rady: Petr Podrazil
- člen dozorčí rady: Ing. Jiří Berka
- člen dozorčí rady: Ing. Petr Erban

K řízení akciové společnosti je pověřen pan Ladislav Kudr ve funkci ředitele společnosti.

### Identifikace skupiny

Společnost je součástí Skupiny SAM, jejíž součástí je i sesterská společnost SaM silnice a mosty a.s. se sídlem Máchova 1129/6, 470 01 Česká Lípa.



# Organizační struktura



II. Informace o účetních metodách a obecných účetních zásadách

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami (není-li dále uvedeno jinak), zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2024 za kalendářní rok 2024.

Finanční údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč), není-li dále uvedeno jinak.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 tis. Kč není vykazován v rozvaze a je účtován do nákladů v roce jeho pořízení.

Ocenění dlouhodobého majetku vlastní výroby zahrnuje přímý materiál, přímé mzdy a režijní náklady přímo spojené s jeho výrobou až do doby jeho aktivace.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo v úhrnu za zdaňovací období u jednotlivého hmotného majetku částku 80 tis. Kč a u jednotlivého nehmotného majetku částku 60 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného dlouhodobého majetku.

Účetní jednotka uplatňuje rovnoměrné odepisování dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku stanovené podle doby jeho odhadované životnosti následujícím způsobem:

| Druh majetku         | Počet let | Sazba v % |
|----------------------|-----------|-----------|
| Software             | 5         | 20,00     |
| Budovy               | 50        | 2,00      |
| Haly                 | 30        | 3,33      |
| Stavby               | 20        | 5,00      |
| Stroje*              | 5–15      | 20–6,66   |
| Osobní automobily*   | 10        | 10,00     |
| Nákladní automobily* | 15        | 6,66      |

\* V případě nákupu automobilů, jejichž stáří je více než 5 let, se snižuje doba odepisování na 5 let v případě osobních automobilů a 10 let v případě nákladních automobilů.

Zásoby

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, dopravné za dodání do výrobního areálu a další náklady související s pořízením. Úbytek materiálu je oceňován metodou FIFO.

O zásobách je účtováno metodou B.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují cenu materiálu, práce, případné subdodávky a podíl výrobní režie.

Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně snižovou o opravné položky.

Stanovení opravných položek

Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků a věkové struktury pohledávek.

Závazky

Závazky jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

Rezervy

Rezervy jsou určeny k pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, že nastanou, nebo jisté, že nastanou, ale není jistá jejich výše nebo okamžik jejich vzniku. Společnost tvoří rezervu na nevybranou dovolenou.

Přepočty cizích měn

Účetní operace v cizích měnách prováděné během roku jsou účtovány kurzem České národní banky platným ke dni uskutečnění účetního případu. Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

Výnosy

Výnosy ze stavební činnosti se účtují v okamžiku předání stavebního díla objednateli, případně se na konci měsíce účtují dílčí plnění dle uzavřené smlouvy.

Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu v odložené dani. Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v první den účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulá období. Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je k datu účetní závěrky posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit.

Klasifikace závazků

Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k rozvahovému dni, jako krátkodobé.

Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

|                             | k 31. 12. 2024       | k 31. 12. 2023       |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| Pokladní hotovost a cenniny | 93 tis. Kč           | 84 tis. Kč           |
| Účty v bankách              | 7 454 tis. Kč        | 4 469 tis. Kč        |
| <b>Celkem</b>               | <b>7 547 tis. Kč</b> | <b>4 553 tis. Kč</b> |

Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

Čistý obrat

V běžném účetním období byla z důvodu změny v účetní legislativě změněna metoda výpočtu ukazatele čistého obratu za účetní období. Údaj čistého obratu uvedený v účetní závěrce za minulé účetní období není s údajem za běžné účetní období srovnatelný, a proto není v souladu s ustanovením §4 odst. 7 Vyhlášky 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů, v údajích za minulé účetní období uveden. Metoda výpočtu ukazatele čistého obratu:

- Za období 2023 byl ukazatel stanoven jako součet veškerých výnosů vykázaných na příslušných řádcích výkazu zisku a ztráty v účetní závěrce za období 2023.

- Za období 2024 ukazatel představuje pouze tržby z prodeje výrobků a služeb, protože na těchto výnosech je založen obchodní model účetní jednotky, určené s přihlédnutím k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí a k podstatě činnosti pro zákazníky.

### III. Doplnující informace k rozvaze a výkazu zisků a ztrát

#### III/1 Dlouhodobý majetek

- a) Vývoj dlouhodobého majetku  
Vývoj dlouhodobého majetku je uveden v příloze č. 1.
- b) Dlouhodobý drobný majetek evidovaný mimo účetní evidenci:  
Hodnota tohoto majetku k 31. 12. 2024 činila 7 394 tis. Kč (2023 – 6 835 tis. Kč).
- c) Rozpis hmotného majetku zatíženého zástavním právem:
1. nemovitost-mlýn č.p.416, pozemky 2588/1, 2587,2586,266/4,266/5 – zástavní právo KB a.s. č.10000071414 k zajištění úvěrových závazků 25 mil. Kč a bank. záruk 10 mil. Kč
  2. nemovitost Studánka čp. 283, pozemek 67, 68,70/2 – zástavní právo KB a.s. č.10000071460 úvěrových závazků 20 mil. Kč a bank. záruk 10 mil. Kč
  3. nemovitost Rumburk č.p. 173, parcela č.2108/1, 2110, 2111/1, 2111/2, 2111/3, 2111/4, 2113/1, 2113/2 – zástavní právo KB a.s. č.10000071463 úvěrových závazků 20 mil. Kč a bank. záruk 10 mil. Kč
  4. nemovitost Křešice u Děčína, parcela č. 212, 213, 214, 217, 218, 219/1, 219/2, 219/3, 219/4, 219/5, 219/6, 219/7, 221/1, 221/2, 221/3, 222 – zástavní právo KB a.s. č.10000071411 úvěrových závazků 25 mil. Kč a bank. záruk 10 mil. Kč.

#### III/2 Dlouhodobé pohledávky

Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů činí 6 175 tis. Kč (2023 – 5 837 tis. Kč). Jedná se o střednědobé pozastávky ve výši 5 851 tis. Kč splatné od 1 do 5 let (2023 – 5 675 tis. Kč) a dlouhodobé pozastávky ve výši 324 tis. Kč (2023 – 162 tis. Kč).

#### III/3 Krátkodobé pohledávky

- a) Souhrnná výše krátkodobých pohledávek z obchodního styku k 31. 12. 2024 činí 36 774 tis. Kč (2023 – 21 304 tis. Kč), přičemž 3 039 tis. Kč (2023 – 2 084 tis. Kč) pohledávek je po lhůtě splatnosti. Opravná položka k pohledávkám činí 682 tis. Kč (2023 – 682 tis. Kč).
- b) Pohledávky k podnikům ve skupině:  
SaM silnice a mosty a.s. 0 tis. Kč (2023 – 0 tis. Kč)  
z toho po lhůtě splatnosti: 0 tis. Kč (2023 – 0 tis. Kč)
- c) Pohledávky kryté zástavním právem nebo jiným způsobem:  
Pohledávky z obchodního styku jsou kryty zástavním právem ve prospěch KB a.s. a České spořitelny a.s. k zajištění kontokorentního úvěru.
- d) Jiné pohledávky  
Jiné pohledávky představují zejména pohledávku za bývalou zaměstnankyní z titulu zpronevěry ve výši 3 373 tis. Kč. Tato zaměstnankyně byla pravomocně odsouzena. K této pohledávce byla vytvořena opravná položka ve výši 3 373 tis. Kč.

#### III/4 Vlastní kapitál

- a) Popis změn vlastního kapitálu k 31. 12. 2024:  
Vývoj vlastního kapitálu je uveden v příloze č. 2.  
Valná hromada dne 17. června 2024 rozhodla, že zisk za rok 2023 ve výši 2 569 tis. Kč bude rozdělen následovně:
- na výplatu dividend ve výši 1 080 tis. Kč
  - převod na účet nerozděleného zisku ve výši 1 489 tis. Kč.
- b) Plánované rozdělení hospodářského výsledku za rok 2024  
Rozdělení zisku za rok 2024 bude předmětem následující valné hromady.
- c) Základní kapitál  
Základní kapitál tvoří 18 ks zaknihovaných akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 tis. Kč.

III/5 Rezervy

Ostatní rezervy představují rezervu na nevybranou dovolenou ve výši 1 045 tis. Kč (2023 – 584 tis. Kč).

III/6 Dlouhodobé závazky

a) Závazky k úvěrovým institucím

| Účel úvěru                | Výše úvěru    | Výše úroku         | Splatnost   | Stav úvěru k 31. 12. 24 | Splatnost do 1 roku | Splatnost od 1 do 5 let |
|---------------------------|---------------|--------------------|-------------|-------------------------|---------------------|-------------------------|
| Pořízení dl. majetku      | 3 500         | 3,42 %             | 31. 1. 2025 | 13                      | 13                  |                         |
| Pořízení dl. majetku      | 3 821         | 1,80 %             | 28. 2. 2025 | 193                     | 193                 |                         |
| Pořízení pozemku          | 2 924         | 1M PRIBOR + 1,35 % | 28. 2. 2025 | 1 770                   | 692                 | 1 078                   |
| Pořízení dvou náklad. aut | 1 600         | 4,55 %             | 31.10.2029  | 1 600                   | 98                  | 1 502                   |
| <b>Celkem</b>             | <b>11 845</b> |                    |             | <b>3 576</b>            | <b>996</b>          | <b>2 580</b>            |

| Účel úvěru           | Výše úvěru    | Výše úroku         | Splatnost   | Stav úvěru k 31. 12. 24 | Splatnost do 1 roku | Splatnost od 1 do 5 let |
|----------------------|---------------|--------------------|-------------|-------------------------|---------------------|-------------------------|
| Pořízení dl. majetku | 5 000         | 3,42 %             | 30. 9. 2023 | 0                       |                     |                         |
| Pořízení dl. majetku | 3 500         | 3,42 %             | 31. 1. 2025 | 777                     | 764                 | 13                      |
| Pořízení dl. majetku | 3 821         | 1,80 %             | 28. 2. 2025 | 1 446                   | 1 253               | 193                     |
| Pořízení pozemku     | 2 924         | 1M PRIBOR + 1,35 % | 28. 2. 2025 | 2 462                   | 692                 | 1 770                   |
| <b>Celkem</b>        | <b>15 245</b> |                    |             | <b>4 685</b>            | <b>2 709</b>        | <b>1 976</b>            |

Část těchto úvěrů ve výši 996 tis. Kč je splatná do 1 roku (2023 – 2 709 tis. Kč), proto je vykázána jako krátkodobá (Pasiva C.II.2. Závazky k úvěrovým institucím). Zbýlá část úvěrů ve výši 2 580 tis. Kč (2023 – 1 976 tis. Kč) je vykázána jako dlouhodobá (Pasiva C.I.2. Závazky k úvěrovým institucím).

b) Odložený daňový závazek

Odložený daňový závazek lze analyzovat takto:

|                                      | k 31.12.2024  | k 31.12.2023 |
|--------------------------------------|---------------|--------------|
| Zůstatková cena majetku              | -3 807        | -266         |
| Rezerva na nevybranou dovolenou      | 1 044         | 583          |
| Daňová ztráta                        | 0             | 364          |
| <b>CELKEM</b>                        | <b>-2 763</b> | <b>681</b>   |
| Sazba daně                           | 21 %          | 21 %         |
| <b>Odložený daňový závazek (19%)</b> | <b>-580</b>   | <b>143</b>   |

c) Jiné závazky

Společnost čerpala tři obchodní úvěry na pořízení strojů Caterpillar ve výši 7 332 tis. Kč, přičemž dva úvěry ve výši 3 323 tis. Kč v roce 2024 doplatila a jeden úvěr ve výši 4 009 tis. Kč v roce 2024 čerpala. Část tohoto úvěru ve výši 726 tis. Kč je splatná do 1 roku (2023 – 470 tis. Kč), proto je vykázána jako krátkodobá (Pasiva C.II.8.7. Jiné závazky). Zbýlá část úvěru ve výši 3 031 tis. Kč (2023 – 0 tis. Kč) je vykázána jako dlouhodobá (Pasiva C.I.9.3. Jiné závazky).

Celkový závazek z těchto úvěrů (jistina + úroky) byl 8 463 tis. Kč, přičemž splaceno bylo 3 992 tis. Kč. V roce 2025 bude splaceno 958 tis. Kč a v dalších letech 3 513 tis. Kč.

III/7 Krátkodobé závazky

- a) Souhrnná výše krátkodobých závazků z obchodního styku k 31. 12. 2024 činí 38 720 tis. Kč (2023 – 30 784 tis. Kč), přičemž 7 869 tis. Kč (2023 – 14 816 tis. Kč) závazků je po lhůtě splatnosti.
- b) Závazky k podnikům ve skupině:
- |                                     |                |                         |
|-------------------------------------|----------------|-------------------------|
| SaM silnice a mosty a.s. Česká Lípa | 10 206 tis. Kč | (2023 – 15 421 tis. Kč) |
| z toho po lhůtě splatnosti:         | 4 025 tis. Kč  | (2023 – 10 209 tis. Kč) |



- c) Závazky k úvěrovým institucím činí 2 745 tis. Kč (2023 – 2 709 tis. Kč). Jedná se o zůstatek kontokorentního úvěru ve výši 1 749 tis. Kč (2023 – 0 tis. Kč) a o krátkodobou část bankovního úvěru ve výši 996 tis. Kč (2023 – 2 709tis. Kč). Viz bod III/6 a. Úvěrové smlouvy  
KB – rámcová smlouva na provozní financování a bankovní záruky (limit rámce ve výši 27 mil. Kč) jejíž součástí je i poskytnutí kontokorentního úvěru ve výši 13 mil. Kč s termínem čerpání na dobu neurčitou.  
ČS – kontokorentní úvěr ve výši 7,317 mil. Kč s termínem čerpání na dobu neurčitou a úvěrová linka 14 mil. Kč
- d) Jiné závazky:  
Jiné závazky představují především krátkodobou část obchodních úvěrů na stroje Caterpillar ve výši 726 tis. Kč (2023 – 470 tis. Kč). Viz bod III/6 c.

**III/8 Zaměstnanci, vedení společnosti a statutární orgány**

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a členů vedení společnosti je následující: 113 zaměstnanců za rok 2024 (82 dělníků a 31 THP) a 112 zaměstnanců v roce 2023 (87 dělníků a 25 THP).  
Odměny členům statutárních a dozorčích orgánů: 210 tis. Kč (2023 – 210 tis. Kč).

**III/9 Výnosy z běžné činnosti**

Tržby za provedené stavební práce činily 262 959 tis. Kč (2023 – 223 364 tis. Kč).

**III/10 Daň z příjmů**

Odložená daň z příjmů (změna stavu odloženého daňového závazku / odložené daňové pohledávky) činí 723 tis. Kč (2023 – -275 tis. Kč).  
Rozpis odloženého daňového závazku je uveden v bodě III/6 c.

**III/11 Transakce a vztahy se spřízněnými subjekty**

Výnosy z transakcí se spřízněnými subjekty činily 125 tis. Kč (8 635 tis. Kč v roce 2023).  
Celkové nákupy od spřízněných subjektů činily 38 582 tis. Kč (27 039 tis. Kč v roce 2023).  
Pohledávky vůči spřízněným subjektům jsou uvedeny v bodě III/3 b), závazky vůči spřízněným subjektům jsou uvedeny v bodě III/7 b).

**III/12 Významná následná událost**

Společnost je dodavatelem stavebních prací, jak pro státního, tak soukromého investora, kde v souladu se smluvními podmínkami je povinna poskytnout objednateli bankovní záruku za kvalitní provedení díla a na opravy po dobu záruční lhůty.

| Banka | Platnost do 1 roku | Platnost nad 1 rok | Celkem |
|-------|--------------------|--------------------|--------|
| KB    | 0                  | 3 569              | 3 569  |
| ČS    | 1 127              | 0                  | 1 127  |
|       | 1 127              | 3 569              | 4 696  |

**III/13 Významná následná událost**

Po datu účetní závěrky nenastala žádná významná následná událost.



Ing. Dušan Drahoš  
předseda představenstva  
V Děčíně, dne 12. června 2025

# Vývoj dlouhodobého majetku (Příloha č. 1) SaM silnice a mosty Děčín a.s.

| Dlouhodobý hmotný majetek       | Pozemky  | Budovy, stavby                   | Stroje, zařízení | Dopravní prostředky | Pořízení dl. hmot. majetku (042) | Zálohy (052) | Celkem  |
|---------------------------------|----------|----------------------------------|------------------|---------------------|----------------------------------|--------------|---------|
| Pořizovací cena                 |          |                                  |                  |                     |                                  |              |         |
| Počáteční zůstatek k 1. 1. 2024 | 5 500    | 31 592                           | 25 350           | 44 120              | 650                              |              | 107 212 |
| Přírůstky                       |          |                                  | 1 172            | 8 685               | 205                              |              | 10 062  |
| Přeúčtování                     |          |                                  |                  |                     |                                  |              |         |
| Úbytky                          |          |                                  | -501             | -799                |                                  |              | -1 300  |
| Konečný zůstatek k 31. 12. 2024 | 5 500    | 31 592                           | 26 021           | 52 006              | 855                              |              | 115 974 |
| Oprávkvy                        |          |                                  |                  |                     |                                  |              |         |
| Počáteční zůstatek k 1. 1. 2024 |          | -16 724                          | -17 831          | -21 142             |                                  |              | -55 697 |
| Přírůstky                       |          | -1 004                           | -1 285           | -3 187              |                                  |              | -5 476  |
| Úbytky                          |          |                                  | 501              | 702                 |                                  |              | 1 203   |
| Konečný zůstatek k 31. 12. 2024 |          | -17 728                          | -18 615          | -23 627             |                                  |              | -59 970 |
| Čistá hodnota                   |          |                                  |                  |                     |                                  |              |         |
| 31. prosince 2023               | 5 500    | 14 868                           | 7 519            | 22 978              | 650                              |              | 51 515  |
| 31. prosince 2024               | 5 500    | 13 864                           | 7 406            | 28 379              | 855                              |              | 56 004  |
| Dlouhodobý nehmotný majetek     | Software | Pořízení dl. hmot. majetku (041) |                  | Zálohy (051)        | Celkem                           |              | Celkem  |
| Pořizovací cena                 |          |                                  |                  |                     |                                  |              |         |
| Počáteční zůstatek k 1. 1. 2024 | 200      |                                  |                  |                     | 200                              |              | 107 412 |
| Přírůstky                       |          |                                  |                  |                     |                                  |              | 10 062  |
| Přeúčtování                     |          |                                  |                  |                     |                                  |              |         |
| Úbytky                          |          |                                  |                  |                     |                                  |              | -1 300  |
| Konečný zůstatek k 31. 12. 2024 | 200      |                                  |                  |                     | 200                              |              | 116 174 |
| Oprávkvy                        |          |                                  |                  |                     |                                  |              |         |
| Počáteční zůstatek k 1. 1. 2024 | -200     |                                  |                  |                     | -200                             |              | -55 897 |
| Přírůstky                       |          |                                  |                  |                     |                                  |              | -5 476  |
| Úbytky                          |          |                                  |                  |                     |                                  |              | 1 203   |
| Konečný zůstatek k 31. 12. 2024 | -200     |                                  |                  |                     | -200                             |              | -60 170 |
| Čistá hodnota                   |          |                                  |                  |                     |                                  |              |         |
| 31. prosince 2023               |          |                                  |                  |                     |                                  |              | 51 515  |
| 31. prosince 2024               |          |                                  |                  |                     |                                  |              | 56 004  |

# Vývoj vlastního kapitálu (Příloha č. 2) SaM silnice a mosty Děčín a.s.

| Vývoj vlastního kapitálu               | Základní kapitál | Hospodářský výsledek | Nerozdělený zisk<br>min. let | Celkem |
|----------------------------------------|------------------|----------------------|------------------------------|--------|
| <b>Počáteční zůstatek k 1. 1. 2024</b> | 18 000           | 2 569                | 23 561                       | 44 130 |
| Převedení zisku 2023                   |                  | -1 489               | 1 489                        | 0      |
| Výplata dividend                       |                  | -1 080               |                              | -1 080 |
| Zisk za rok 2024                       |                  | 9 074                |                              | 9 074  |
| <b>Konečný zůstatek k 31. 12. 2024</b> | 18 000           | 9 074                | 25 050                       | 52 124 |

| Vývoj vlastního kapitálu               | Základní kapitál | Hospodářský výsledek | Nerozdělený zisk<br>min. let | Celkem |
|----------------------------------------|------------------|----------------------|------------------------------|--------|
| <b>Počáteční zůstatek k 1. 1. 2023</b> | 18 000           | 92                   | 23 469                       | 41 561 |
| Převedení zisku 2022                   |                  | -92                  | 92                           | 0      |
| Výplata dividend                       |                  |                      |                              | 0      |
| Zisk za rok 2023                       |                  | 2 569                |                              | 2 569  |
| <b>Konečný zůstatek k 31. 12. 2023</b> | 18 000           | 2 569                | 23 561                       | 44 130 |

# Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře SaM silnice a mosty Děčín a.s.

## Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti SaM silnice a mosty Děčín, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2024, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k 31. 12. 2024, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

**Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti SaM silnice a mosty Děčín, a.s. k 31. 12. 2024 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2024 v souladu s českými účetními předpisy.**

## Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

## Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

# Výrok auditora

## SaM silnice a mosty Děčín a.s.

### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Liberci, dne 12. června 2025

Ing. Kateřina Topolová  
auditor  
Evidenční číslo 2387



*Topolová*

AUDIT TOPOL s.r.o.  
Ještědská 261, 460 08 Liberec  
Evidenční číslo 453



# SaM silnice a mosty Děčín a.s.

## **I. Předpokládaný vývoj účetní jednotky**

Tržní prostředí ve stavebnictví je podle našeho názoru stabilní. Ceny vstupních nákladů se však neustále navyšují. Také válečný konflikt na Ukrajině má stále ještě negativní dopad na nedostatek stavebních materiálů – zejména oceli. Poptávka investorů je sice stabilní, ale nárůst získaných zakázek neprobíhá v průběhu stavební sezóny rovnoměrně. Pro rok 2025 se podařilo zajistit zakázky za 40 mil. Kč, což je méně než tomu bylo v minulých letech. Strukturu zakázek, pokud se týká skladby stavebních prací, můžeme hodnotit také jako příznivou.

## **II. Významné události po rozvahovém dni**

Vedení společnosti zvažilo potenciální dopady situace vzniklé v souvislosti s ozbrojeným konfliktem na Ukrajině a Palestině, pokud se týká vlivu na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2024 zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

## **III. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje**

Společnost nevyvíjela žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

## **IV. Pobočka v zahraničí**

Společnost nemá žádnou pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

## **V. Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích**

Při provádění stavebních prací se řídíme danými normami a nastavenými standardy kvality, prostředí a bezpečnosti práce. Naši zaměstnanci jsou motivováni vedle běžných mzdových nástrojů také cílovými prémie a ročními odměnami. V sociálním programu našich společností jsou vybraným zaměstnancům poskytovány příspěvky na penzijní pojištění a stravování. Zásluhy jednotlivých zaměstnanců jsou pak ohodnocovány individuálně i při příležitosti jejich životních jubileí. Také pracovně právní vztahy jsou nastaveny standardně a ojedinelé problémy v této oblasti jsou řešeny operativně.

## **VI. Nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů**

V průběhu roku nedošlo k nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů.



# Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou dle § 82 zákona č. 90/2015 Sb. o obchodních korporacích za rok 2024

Zpracovatel: SaM silnice a mosty Děčín a.s., IČ 250 42 751, jako osoba ovládaná

Představenstvo společnosti SaM silnice a mosty Děčín a.s. jako statutární orgán ovládané osoby vypracovalo dle § 82 zákona č. 90/2015 Sb. o obchodních korporacích následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a společností SaM silnice a mosty Děčín a.s. jako ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Propojené osoby“), a to za účetní období roku 2024.

## 1. Ovládaná osoba

SaM silnice a mosty Děčín a.s., se sídlem Děčín, Oblouková 416/39, PSČ 405 02, IČ: 250 42 751.

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1142.

## 2. Ovládající osoba

2.1. Ing. Dušan Drahoš, Česká 1954/2 Děčín – s podílem 33 % na hlasovacích právech

2.2. Ing. Josef Horáček, Boženy Němcové 2853, Česká Lípa – s podílem 33 % na hlasovacích právech

2.3. Ladislav Kudr, Srní 193, Děčín XVII-Jalůvčí, – s podílem 33 % na hlasovacích právech

## 3. Ostatní osoby ovládané stejnou osobou ovládající

3.1. SaM silnice a mosty a.s., se sídlem Česká Lípa, Máchova 1129, PSČ 470 01, IČ: 250 18 094.

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 972.

Ing. Dušan Drahoš – s podílem na hlasovacích právech 50 %.

Ing. Josef Horáček – s podílem na hlasovacích právech 50 %.

3.2. PROMOS SOSNOVÁ spol.s.r.o., se sídlem Česká Lípa, Sosnová 12, PSČ 470 01, IČ: 627 43 015.

Společnost je zapsaná v obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 8923.

Ing. Dušan Drahoš – s podílem na hlasovacích právech 50 %.

Ing. Josef Horáček – s podílem na hlasovacích právech 50 %.

## 4. Úloha ovládané osoby

Společnost SaM silnice a mosty Děčín a.s. se od svého založení zabývá prováděním dopravních, průmyslových a inženýrských staveb, silniční motorovou dopravou.

Do činnosti společnosti SaM silnice a mosty Děčín a.s. není ze strany Ovládajících osob nijak zásadně zasahováno a společnost je tak řízena standardním způsobem.

## 5. Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoba Ing. Dušan Drahoš, Ing. Josef Horáček a Ladislav Kudr jsou ve smyslu ustanovení §78 považovány za osoby jednající ve schodě, kdy společně pak disponují 100 % hlasů ve společnosti SaM silnice a mosty Děčín a.s.

Ovládající osoba Ing. Dušan Drahoš uplatňuje svůj vliv přímo jako akcionář na valné hromadě, činnost společnosti řídí v rámci funkce předsedy představenstva.

Ovládající osoba Ladislav Kudr uplatňuje svůj vliv přímo jako akcionář na valné hromadě, činnost společnosti řídí v rámci funkce ředitele podniku a místopředsedy představenstva.

Ovládající osoba Ing. Josef Horáček uplatňuje svůj vliv přímo jako akcionář na valné hromadě, činnost společnosti řídí v rámci funkce člena představenstva.

6. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, jenž přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích

10 % vlastního kapitálu k 31. 12. 2023: 4 413 tis. Kč

V účetním období roku 2024 nebyla učiněna žádná jednání, jež by se týkala majetku, který přesahuje výše uvedenou částku, s výjimkou běžných obchodních vztahů.

|                                         |                |
|-----------------------------------------|----------------|
| SaM silnice a mosty Děčín a.s.          |                |
| Prodej výrobků (zejména stavební práce) | 60 tis. Kč     |
| Prodej služeb                           | 65 tis. Kč     |
| Prodeje celkem                          | 125 tis. Kč    |
|                                         |                |
| Nákup materiálu                         | 7 149 tis. Kč  |
| Nákup služeb (zejména stavební práce)   | 31 064 tis. Kč |
| Ostatní nákupy                          | 368 tis. Kč    |
| Nákupy celkem                           | 38 581 tis. Kč |

7. Přehled uzavřených smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými

Mezi Ovládající osobou a Ovládanou osobou nejsou ke dni zpracování této zprávy uzavřeny žádné vzájemné smlouvy (za vzájemné smlouvy se pro účely této zprávy považují veškeré smlouvy, které ke dni zpracování této zprávy nebyly naplněny, resp. z nichž alespoň jedné ze stran plynou jakákoliv práva, resp. povinnosti).

Mezi Ovládanou osobu a osobami ovládanými Ovládající osobou nejsou ke dni zpracování této zprávy uzavřeny žádné vzájemné smlouvy (za vzájemné smlouvy se považují veškeré smlouvy, které ke dni zpracování této zprávy nebyly naplněny).

8. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou a Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou uvedení, zda převládají výhody nebo nevýhody a jaká z toho plynou pro Ovládanou osobu rizika, zda, jakým způsobem a v jakém období byla nebo bude vyrovnána případná újma

Z titulu vztahů mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou a Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou plynou Ovládané osobě SaM silnice a mosty Děčín a.s. výhody ze vzájemné spolupráce se SaM silnice a mosty a.s. Vzájemná spolupráce se týká zejména výpomoci při zpracování zakázek, dodávky prací u speciálních technologií, rozvoj informačních technologií. Pro Ovládanou osobu tato vzájemná spolupráce nepředstavuje žádná rizika. Ovládané osobě nevznikla žádná újma.

9. Závěr

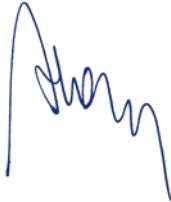
Představenstvo společnosti SaM silnice a mosty Děčín a.s. prohlašuje, že zpracovalo tuto Zprávu s péčí řádného hospodáře a že do této zprávy zahrnulo všechny jemu známé vztahy mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou a Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou.

Jméno, příjmení, funkce



Ing. Dušan Drahoš  
Předseda představenstva

Jméno, příjmení, funkce



Ing. Josef Horáček  
Místopředseda představenstva

Jméno, příjmení, funkce



Ladislav Kudr  
Člen představenstva

SAM SILNICE  
A MOSTY A.S.  
KONSOLIDACE



# Rozvaha v tis. Kč – konsolidace SaM silnice a mosty a.s.

| TEXT                                                                                          | Brutto         | 2024<br>Korekce | Netto          | 2023<br>Netto  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>AKTIVA CELKEM</b>                                                                          | <b>683 171</b> | <b>-274 111</b> | <b>409 060</b> | <b>398 598</b> |
| A. Pohledávky za upsaný základní kapitál                                                      |                |                 |                |                |
| B. <b>Stálá aktiva</b>                                                                        | 441 884        | -265 840        | 176 044        | 162 024        |
| B. I. <b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>                                                      | 4 277          | -4 277          |                |                |
| 1. Nehmotné výsledky vývoje                                                                   |                |                 |                |                |
| 2. Ocenitelná práva                                                                           | 4 277          | -4 277          |                |                |
| 2.1. Software                                                                                 | 4 277          | -4 277          |                |                |
| 2.2. Ostatní ocenitelná práva                                                                 |                |                 |                |                |
| 3. Goodwill                                                                                   |                |                 |                |                |
| 4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek                                                        |                |                 |                |                |
| 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek |                |                 |                |                |
| 5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek                                         |                |                 |                |                |
| 5.2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                                                  |                |                 |                |                |
| B. II. <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>                                                       | 437 607        | -261 563        | 176 044        | 162 024        |
| 1. Pozemky a stavby                                                                           | 111 726        | -55 960         | 55 766         | 48 594         |
| 1.1. Pozemky                                                                                  | 11 214         |                 | 11 214         | 11 214         |
| 1.2. Stavby                                                                                   | 100 512        | -55 960         | 44 552         | 37 380         |
| 2. Hmotné movité věci a jejich soubory                                                        | 323 433        | -205 603        | 117 830        | 101 199        |
| 3. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku                                                        |                |                 |                |                |
| 4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek                                                          |                |                 |                |                |
| 4.1. Pěstelské celky trvalých porostů                                                         |                |                 |                |                |
| 4.2. Dospělá zvířata a jejich skupiny                                                         |                |                 |                |                |
| 4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                                           |                |                 |                |                |
| 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek     | 2 448          |                 | 2 448          | 12 231         |
| 5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                                           |                |                 |                | 1 170          |
| 5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                                    | 2 448          |                 | 2 448          | 11 061         |
| B. III. <b>Dlouhodobý finanční majetek</b>                                                    |                |                 |                |                |
| 1. Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba                                                    |                |                 |                |                |
| 2. Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba                                          |                |                 |                |                |
| 3. Podíly – podstatný vliv                                                                    |                |                 |                |                |
| 4. Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv                                                          |                |                 |                |                |
| 5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                                                   |                |                 |                |                |
| 6. Zápůjčky a úvěry – ostatní                                                                 |                |                 |                |                |
| 7. Ostatní dlouhodobý finanční majetek                                                        |                |                 |                |                |
| 7.1. Jiný dlouhodobý finanční majetek                                                         |                |                 |                |                |
| 7.2. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek                                         |                |                 |                |                |
| C. <b>Oběžná aktiva</b>                                                                       | 240 069        | -8 271          | 231 798        | 235 183        |
| C. I. <b>Zásoby</b>                                                                           | 34 401         |                 | 34 401         | 44 048         |
| 1. Materiál                                                                                   | 13 790         |                 | 13 790         | 13 956         |
| 2. Nedokončená výroba a polotovary                                                            | 17 950         |                 | 17 950         | 29 000         |
| 3. Výrobky a zboží                                                                            | 2 661          |                 | 2 661          | 1 092          |
| 3.1. Výrobky                                                                                  | 2 461          |                 | 2 461          | 892            |
| 3.2. Zboží                                                                                    | 200            |                 | 200            | 200            |
| 4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny                                                   |                |                 |                |                |
| 5. Poskytnuté zálohy na zásoby                                                                |                |                 |                |                |
| C. II. <b>Pohledávky</b>                                                                      | 112 307        | -8 271          | 104 036        | 81 837         |
| 1. Dlouhodobé pohledávky                                                                      | 9 602          |                 | 9 602          | 10 171         |
| 1.1. Pohledávky z obchodních vztahů                                                           | 9 147          |                 | 9 147          | 9 801          |

# Rozvaha v tis. Kč – konsolidace SaM silnice a mosty a.s.

| TEXT                 |                                                                  | Brutto  | 2024<br>Korekce | Netto          | 2023<br>Netto  |
|----------------------|------------------------------------------------------------------|---------|-----------------|----------------|----------------|
| 1.2.                 | Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba                      |         |                 |                |                |
| 1.3.                 | Pohledávky – podstatný vliv                                      |         |                 |                |                |
| 1.4.                 | Odložená daňová pohledávka                                       |         |                 |                | 143            |
| 1.5.                 | Pohledávky – ostatní                                             | 455     |                 | 455            | 227            |
| 1.5.1.               | Pohledávky za společníky                                         |         |                 |                |                |
| 1.5.2.               | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                                     | 145     |                 | 145            | 150            |
| 1.5.3.               | Dohadné účty aktivní                                             |         |                 |                |                |
| 1.5.4.               | Jiné pohledávky                                                  | 310     |                 | 310            | 77             |
| 2.                   | Krátkodobé pohledávky                                            | 102 705 | -8 271          | 94 434         | 71 666         |
| 2.1.                 | Pohledávky z obchodních vztahů                                   | 98 663  | -4 816          | 93 847         | 68 561         |
| 2.2.                 | Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba                      |         |                 |                |                |
| 2.3.                 | Pohledávky – podstatný vliv                                      |         |                 |                |                |
| 2.4.                 | Pohledávky – ostatní                                             | 4 042   | -3 455          | 587            | 3 105          |
| 2.4.1.               | Pohledávky za společníky                                         |         |                 |                |                |
| 2.4.2.               | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                       |         |                 |                |                |
| 2.4.3.               | Stát – daňové pohledávky                                         |         |                 |                | 1 920          |
| 2.4.4.               | Krátkodobé poskytnuté zálohy                                     | 352     |                 | 352            | 972            |
| 2.4.5.               | Dohadné účty aktivní                                             |         |                 |                |                |
| 2.4.6.               | Jiné pohledávky                                                  | 3 690   | -3 455          | 235            | 213            |
| C. III.              | <b>Krátkodobý finanční majetek</b>                               |         |                 |                |                |
| 1.                   | Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba                          |         |                 |                |                |
| 2.                   | Ostatní krátkodobý finanční majetek                              |         |                 |                |                |
| C. IV.               | <b>Peněžní prostředky</b>                                        | 93 361  |                 | 93 361         | 109 298        |
| 1.                   | Peněžní prostředky v pokladně                                    | 616     |                 | 616            | 409            |
| 2.                   | Peněžní prostředky na účtech                                     | 92 745  |                 | 92 745         | 108 889        |
| D.                   | <b>Časové rozlišení aktiv</b>                                    | 1 218   |                 | 1 218          | 1 391          |
| 1.                   | Náklady příštích období                                          | 1 135   |                 | 1 135          | 1 391          |
| 2.                   | Komplexní náklady příštích období                                |         |                 |                |                |
| 3.                   | Příjmy příštích období                                           | 83      |                 | 83             |                |
| TEXT                 |                                                                  |         |                 | 2024           | 2023           |
| <b>PASIVA CELKEM</b> |                                                                  |         |                 | <b>409 060</b> | <b>398 598</b> |
| A.                   | <b>Vlastní kapitál</b>                                           |         |                 | 278 760        | 276 967        |
| A. I.                | <b>Základní kapitál</b>                                          |         |                 | 118 000        | 118 000        |
| 1.                   | Základní kapitál                                                 |         |                 | 118 000        | 118 000        |
| 2.                   | Vlastní podíly (-)                                               |         |                 |                |                |
| 3.                   | Změny základního kapitálu                                        |         |                 |                |                |
| A. II.               | <b>Ážio a kapitálové fondy</b>                                   |         |                 |                |                |
| 1.                   | Ážio                                                             |         |                 |                |                |
| 2.                   | Kapitálové fondy                                                 |         |                 |                |                |
| 2.1.                 | Ostatní kapitálové fondy                                         |         |                 |                |                |
| 2.2.                 | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků                  |         |                 |                |                |
| 2.3.                 | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací |         |                 |                |                |
| 2.4.                 | Rozdíly z přeměn obchodních korporací                            |         |                 |                |                |
| 2.5.                 | Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací             |         |                 |                |                |
| A. III.              | <b>Fondy ze zisku</b>                                            |         |                 |                |                |
| 1.                   | Ostatní rezervní fondy                                           |         |                 |                |                |
| 2.                   | Statutární a ostatní fondy                                       |         |                 |                |                |

# Rozvaha v tis. Kč – konsolidace SaM silnice a mosty a.s.

| TEXT                                                            | 2024    | 2023    |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|
| A. IV. <b>Výsledek hospodaření minulých let</b>                 | 155 087 | 150 282 |
| 1. Nerozdělený zisk nebo neuhrzená ztráta minulých let          | 155 087 | 150 282 |
| 2. Jiný výsledek hospodaření minulých let                       |         |         |
| A. V. <b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b> | 5 673   | 8 685   |
| A. VI. <b>Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku</b>     |         |         |
| B. + C. <b>Cizí zdroje</b>                                      | 130 130 | 121 483 |
| B. <b>Rezervy</b>                                               | 2 571   | 1 971   |
| 1. Rezerva na důchody a podobné závazky                         |         |         |
| 2. Rezerva na daň z příjmů                                      |         |         |
| 3. Rezervy podle zvláštních předpisů                            |         |         |
| 4. Ostatní rezervy                                              | 2 571   | 1 971   |
| C. <b>Závazky</b>                                               | 127 559 | 119 512 |
| C. I. <b>Dlouhodobé závazky</b>                                 | 23 990  | 9 608   |
| 1. Vydané dluhopisy                                             |         |         |
| 1.1. Vyměnitelné dluhopisy                                      |         |         |
| 1.2. Ostatní dluhopisy                                          |         |         |
| 2. Závazky k úvěrovým institucím                                | 13 660  | 1 976   |
| 3. Dlouhodobé přijaté zálohy                                    |         |         |
| 4. Závazky z obchodních vztahů                                  | 89      | 89      |
| 5. Dlouhodobé směnky k úhradě                                   |         |         |
| 6. Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba                     |         |         |
| 7. Závazky – podstatný vliv                                     |         |         |
| 8. Odložený daňový závazek                                      | 7 210   | 7 543   |
| 9. Závazky – ostatní                                            | 3 031   |         |
| 9.1. Závazky ke společníkům                                     |         |         |
| 9.2. Dohadné účty pasivní                                       |         |         |
| 9.3. Jiné závazky                                               | 3 031   |         |
| C. II. <b>Krátkodobé závazky</b>                                | 103 569 | 109 904 |
| 1. Vydané dluhopisy                                             |         |         |
| 1.1. Vyměnitelné dluhopisy                                      |         |         |
| 1.2. Ostatní dluhopisy                                          |         |         |
| 2. Závazky k úvěrovým institucím                                | 7 185   | 2 991   |
| 3. Krátkodobé přijaté zálohy                                    | 149     | 45 043  |
| 4. Závazky z obchodních vztahů                                  | 76 985  | 45 807  |
| 5. Krátkodobé směnky k úhradě                                   |         |         |
| 6. Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba                     |         |         |
| 7. Závazky – podstatný vliv                                     |         |         |
| 8. Závazky ostatní                                              | 19 250  | 16 063  |
| 8.1. Závazky ke společníkům                                     |         |         |
| 8.2. Krátkodobé finanční výpomoci                               |         |         |
| 8.3. Závazky k zaměstnancům                                     | 10 268  | 9 208   |
| 8.4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění  | 5 669   | 4 874   |
| 8.5. Stát – daňové závazky a dotace                             | 2 384   | 1 230   |
| 8.6. Dohadné účty pasivní                                       |         | 151     |
| 8.7. Jiné závazky                                               | 929     | 600     |
| D. <b>Časové rozlišení pasiv</b>                                | 170     | 148     |
| 1. Výdaje příštích období                                       | 170     | 148     |
| 2. Výnosy příštích období                                       |         |         |

# Výkaz zisku a ztráty

## v tis. Kč – konsolidace

### SaM silnice a mosty a.s.

| TEXT                                                                                   | 2024           | 2023           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| I. <b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>                                             | <b>878 176</b> | <b>803 936</b> |
| II. <b>Tržby z prodeje zboží</b>                                                       |                |                |
| A. <b>Výkonová spotřeba</b>                                                            | 646 403        | 617 239        |
| 1. Náklady vynaložené na prodej zboží                                                  |                |                |
| 2. Spotřeba materiálu a energie                                                        | 252 827        | 242 272        |
| 3. Služby                                                                              | 393 576        | 374 967        |
| B. <b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>                                     | 9 481          | -14 292        |
| C. <b>Aktivace (+/-)</b>                                                               | -4 357         | -9 947         |
| D. <b>Osobní náklady</b>                                                               | 193 102        | 182 073        |
| 1. Mzdové náklady                                                                      | 143 090        | 134 839        |
| 2. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                               | 50 012         | 47 234         |
| 2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                             | 49 149         | 46 358         |
| 2.2. Ostatní náklady                                                                   | 863            | 876            |
| E. <b>Úpravy hodnot z provozní oblasti</b>                                             | 21 768         | 14 649         |
| 1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku                            | 21 749         | 19 699         |
| 1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé                 | 21 749         | 19 699         |
| 1.2. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné                |                |                |
| 2. Úpravy hodnot zásob                                                                 |                |                |
| 3. Úpravy hodnot pohledávek                                                            | 19             | -5 050         |
| III. <b>Ostatní provozní výnosy</b>                                                    | 19 794         | 17 505         |
| 1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku                                              | 3 503          | 2 446          |
| 2. Tržby z prodaného materiálu                                                         | 12 187         | 6 747          |
| 3. Jiné provozní výnosy                                                                | 4 104          | 8 312          |
| F. <b>Ostatní provozní náklady</b>                                                     | 22 171         | 20 178         |
| 1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                      | 210            | 96             |
| 2. Prodaný materiál                                                                    | 11 251         | 6 044          |
| 3. Daně a poplatky                                                                     | 1 913          | 1 415          |
| 4. Rezervy z provozní oblasti a komplexní náklady příštích období                      | 600            | -2 600         |
| 5. Jiné provozní náklady                                                               | 8 197          | 15 223         |
| * <b>Provozní výsledek hospodaření</b>                                                 | <b>9 402</b>   | <b>11 541</b>  |
| IV. <b>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly</b>                           |                |                |
| 1. Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba                                    |                |                |
| 2. Ostatní výnosy z podílů                                                             |                |                |
| G. <b>Náklady na vynaložené podíly</b>                                                 |                |                |
| V. <b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku</b>                           |                |                |
| 1. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba |                |                |
| 2. Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                          |                |                |
| H. <b>Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem</b>                |                |                |
| VI. <b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>                                             | <b>1 349</b>   | <b>2 988</b>   |

# Výkaz zisku a ztráty v tis. Kč – konsolidace SaM silnice a mosty a.s.

| TEXT                                                                | 2024           | 2023         |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| 1. Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba |                |              |
| 2. Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy                          | 1 349          | 2 988        |
| <b>I. Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti</b>               |                |              |
| <b>J. Nákladové úroky a podobné úroky</b>                           | 1 223          | 1 197        |
| 1. Nákladové úroky a podobné úroky – ovládaná nebo ovládající osoba |                |              |
| 2. Ostatní nákladové úroky a podobné úroky                          | 1 223          | 1 197        |
| <b>VII. Ostatní finanční výnosy</b>                                 | 211            | 150          |
| <b>K. Ostatní finanční náklady</b>                                  | 2 598          | 2 827        |
| <b>* Finanční výsledek hospodaření</b>                              | -2 261         | -886         |
| <b>** Výsledek hospodaření před zdaněním</b>                        | 7 141          | 10 655       |
| <b>L. Daň z příjmů</b>                                              | 1 468          | 1 970        |
| 1. Daň z příjmů splatná                                             | 1 658          | 251          |
| 2. Daň z příjmů odložená                                            | -190           | 1 719        |
| <b>** Výsledek hospodaření po zdanění</b>                           | 5 673          | 8 685        |
| M. Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)          |                |              |
| <b>*** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>              | <b>5 673</b>   | <b>8 685</b> |
| <b>* Čistý obrat za účetní období</b>                               | <b>889 427</b> |              |



# Přehled o peněžních tocích konsolidace SaM silnice a mosty a.s. ke dni 31. 12. 2024

|        | TEXT                                                                                         | 2024    | 2023    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| P.     | <b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>          | 109 298 | 80 815  |
|        | <b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>                           |         |         |
| Z.     | Výsledek hospodaření před zdaněním                                                           | 7 141   | 10 655  |
| A. 1   | Úpravy o nepeněžní operace                                                                   | 18 949  | 7 908   |
| A. 1 1 | Odpisy stálých aktiv a umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu          | 21 749  | 19 699  |
| A. 1 2 | Změna stavu opravných položek, rezerv                                                        | 619     | -7 650  |
| A. 1 3 | Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv                                                        | -3 293  | -2 350  |
| A. 1 4 | Výnosy z podílů na zisku                                                                     |         |         |
| A. 1 5 | Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky           | -126    | -1 791  |
| A. 1 6 | Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace                                                  |         |         |
| A. *   | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>     | 26 090  | 18 563  |
| A. 2   | Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu                                           | -19 992 | 32 565  |
| A. 2 1 | Změna stavu pohledávek z provozní činnosti a časového rozlišení aktiv                        | -22 045 | 74 748  |
| A. 2 2 | Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti a časového rozlišení pasiv              | -7 594  | -26 148 |
| A. 2 3 | Změna stavu zásob                                                                            | 9 647   | -16 035 |
| A. 2 4 | Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů |         |         |
| A. **  | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>                                   | 6 098   | 51 128  |
| A. 3   | Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných                                                  | -1 223  | -1 197  |
| A. 4   | Přijaté úroky                                                                                | 1 349   | 2 988   |
| A. 5   | Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období                                       | -377    | 1 297   |
| A. 6   | Přijaté podíly na zisku                                                                      |         |         |
| A. *** | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>                                                 | 5 847   | 54 216  |
|        | <b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>                                                    |         |         |
| B. 1   | Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv                                                       | -35 979 | -22 295 |
| B. 2   | Příjmy z prodeje stálých aktiv                                                               | 3 503   | 2 446   |
| B. 3   | Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám                                                           |         |         |
| B. *** | <b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>                                               | -32 476 | -19 849 |
|        | <b>Peněžní toky z finančních činností</b>                                                    |         |         |
| C. 1   | Dopady změn dlouhodobých závazků z financování                                               | 14 572  | -2 484  |
| C. 2   | Dopady změn vlastního kapitálu                                                               | -3 880  | -3 400  |
| C. 2 1 | Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, ážia a fondů ze zisku     |         |         |
| C. 2 2 | Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům                                            |         |         |
| C. 2 3 | Další vklady peněžních prostředků společníků                                                 |         |         |
| C. 2 4 | Úhrada ztráty společníky                                                                     |         |         |
| C. 2 5 | Přímé platby na vrub fondů                                                                   |         |         |
| C. 2 6 | Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně                                     | -3 880  | -3 400  |
| C. *** | <b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>                                                 | 10 692  | -5 884  |
| F.     | <b>Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků</b>                                       | -15 937 | 28 483  |
| R.     | <b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období</b>            | 93 361  | 109 298 |

Design a produkce © TANDEM COM, s.r.o., 2025

Foto titulní strana: Silnice II/262 Dobranov – Česká Lípa, rekonstrukce mostu ev.č. 262-004 v České Lípě

Přetisk a jakékoli šíření jsou povoleny pouze se souhlasem vydavatele.

Vydavatel si vyhrazuje právo na jazykovou a stylistickou úpravu příspěvků.

Zdrojem autorsky neoznačených vložených fotografií je fotografická databáze

SaM silnice a mosty a.s., Shutterstock, Inc. a Adobe Stock.



**SaM silnice a mosty a.s.**

Máchova 1129/6  
470 01 Česká Lípa  
T – 487 834 467  
E – sam-cl@sam-cl.cz  
DS – 5idcg8m



**SaM silnice a mosty Děčín a.s.**

Oblouková 416/39  
405 02 Děčín I  
T – 412 704 521  
E – samdecin@sam-dc.cz  
DS – mibscsa